



ОБОБЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

**за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
с аудиторским заключением независимого
аудитора**

¹ Настоящая обобщенная консолидированная финансовая отчетность составлена руководством ПАО «ОАК» на основе консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с МСФО, путем исключения из нее сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Обществу или Группе и (или) их контрагентам (далее – чувствительная информация). Решение о составлении обобщенной консолидированной финансовой отчетности принято руководством Общества на основании части 8 статьи 7 Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности» и постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102. Состав чувствительной информации определен руководством Общества на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102.

Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.....	3
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ.....	11

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.....	13
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ	16
3. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	22
4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ.....	23
5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	25
6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ	26
7. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	26
8. АВАНСЫ ПОСТАВЩИКАМ	27
9. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	27
10. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ.....	28
11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	29
12. ЗАПАСЫ	30
13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	30
14. КАПИТАЛ.....	31
15. ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	34
16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ.....	36
17. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	37
18. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ.....	37
19. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ	39
20. ВЫРУЧКА	40
21. СЕБЕСТОИМОСТЬ.....	40
22. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	41
23. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ.....	41
24. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО	41
25. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ.....	42
26. (РАСХОД)/ДОХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ.....	42
27. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	45
28. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	47
29. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ.....	50
30. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ.....	50
31. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	50
32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....	52
33. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ.....	52
34. ИНФОРМАЦИЯ, НЕ ПРЕДУСМОТРЕННАЯ ТРЕБОВАНИЯМИ МСФО.....	60

**Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении
обобщенной консолидированной финансовой отчетности**

Аktionерам ПАО «ОАК»

Мнение

Прилагаемая обобщенная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ОАК» (полное наименование: Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»; ОГРН 1067759884598) и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящая из обобщенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, обобщенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, обобщенного консолидированного отчета об изменениях в капитале и обобщенного консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики, составлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 год. Мы выразили мнение с оговоркой об указанной финансовой отчетности в нашем заключении от 28 апреля 2026 года

По нашему мнению, прилагаемая обобщенная консолидированная финансовая отчетность согласуется во всех существенных отношениях с указанной проаудированной консолидированной финансовой

отчетностью в соответствии с критериями, являющимися основой ее подготовки, описанной в примечаниях к обобщенной консолидированной финансовой отчетности за 2025 год. Однако обобщенная консолидированная финансовая отчетность содержит искажения в той же степени, что и проаудированная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ОАК» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность

В обобщенной консолидированной финансовой отчетности не содержится вся необходимая информация, подлежащая раскрытию в соответствии со стандартами МСФО. Поэтому ознакомление с обобщенной консолидированной финансовой отчетностью и аудиторским заключением о такой отчетности не заменяет собой ознакомление с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью и аудиторским заключением о такой отчетности.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение данной отчетности

Мы выразили аудиторское мнение с оговоркой в отношении проаудированной консолидированной финансовой отчетности в нашем заключении от 28 апреля 2026 года. Основанием для выражения мнения с оговоркой явились следующие обстоятельства:

В отчете о финансовом положении по состоянию на 31.12.2025 и на 31.12.2024 в одной из компаний Группы отражен отложенный налоговый актив, сформированный в результате образованного убытка в текущем и предшествующих налоговых периодах, в сумме 39 660 млн. руб. Мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства балансовой стоимости данного отложенного налогового актива, поскольку Группа не предоставила нам достаточную финансовую информацию, подтверждающую получение в последующих отчетных периодах соответствующей налогооблагаемой прибыли. Следовательно, мы не могли определить, требуется ли внесение корректировок в указанные суммы.

Мы не получили достаточных надлежащих аудиторских доказательств в отношении применяемых допущений при определении возмещаемой стоимости внеоборотных активов одной из компаний Группы, отраженных в составе основных средств и нематериальных активов в общей сумме 106 762 млн. руб. Следовательно, мы не смогли определить, требуется ли внесение корректировок в указанные показатели, а также связанные с ними показатели отчета о финансовом положении и отчета о совокупном доходе.

Аудиторское заключение о консолидированной финансовой отчетности также включает раздел «Ключевые вопросы аудита». Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита

консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах. К ключевым вопросам аудита консолидированной финансовой отчетности, мы отнесли вопросы признания выручки и вопрос создания ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Ответственность руководства ПАО «ОАК» за обобщенную консолидированную финансовую отчетность

Руководство ПАО «ОАК» несет ответственность за подготовку обобщенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с установленными критериями, являющимися основой ее подготовки, описанной в примечании на титульном листе обобщенной к обобщенной консолидированной финансовой отчетности за 2025 год.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, соответствует ли обобщенная консолидированная финансовая отчетность во всех существенных отношениях проаудированной консолидированной финансовой отчетности на основе процедур,

выполненных нами в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) «Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности».

Руководитель Департамента
аудита организаций,
действует от имени аудиторской организации
на основании доверенности от 24.04.2026
(ОРНЗ 21706002663)



Коротких Елена Владимировна

Руководитель аудита
по результатам которого
составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21706007400)

Буфф Владимир Александрович

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ООО «Интерком-Аудит»), ОГРН 1137746561787;
125124, Российская Федерация, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, этаж 7, помещение XV, комната 6;
член саморегулируемой организации аудиторов: Ассоциация «Содружество»;
ОРНЗ 11606074492

28 апреля 2026 года

**Консолидированный отчет о прибылях и убытках
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

	Прим.	2025 год	2024 год
Выручка	20	759 009	538 931
Себестоимость	21	(601 537)	(460 977)
Валовая прибыль		157 472	77 954
Коммерческие расходы	22	(57 034)	(32 144)
Управленческие расходы	23	(47 819)	(43 683)
Доход от восстановления обесценения основных средств и нематериальных активов	5,7	425	3 504
Прибыль/(убыток) от изменения резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	11	4 651	(10 125)
Прочие доходы/(расходы), нетто	24	3 303	(8 906)
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности до государственных субсидий		60 998	(13 400)
Государственные субсидии	19	7 550	9 379
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности после государственных субсидий		68 548	(4 021)
Процентные доходы	25	6 185	4 295
Процентные расходы	25	(73 201)	(59 471)
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто		(3 955)	10 290
Прибыль от выбытия дочерних организаций	3	12 291	-
Прочие финансовые доходы, нетто		684	772
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	102	11
Прибыль/(убыток) до налогообложения		10 654	(48 124)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	26	(1 169)	33 926
Прибыль/(убыток) за период		9 485	(14 198)
Прибыль/(убыток) за период, причитающиеся:			
акционерам материнской организации		9 360	(15 253)
неконтролирующим долям участия		125	1 055
Базовые прибыль/(убыток) на акцию, причитающиеся акционерам, руб.	14	0,0092	(0,0153)

Консолидированная финансовая отчетность утверждена 27 апреля 2026 года:



Вадим Бадеха,
Генеральный директор

Сведения не раскрываются в соответствии с
Постановлением Правительства Российской
Федерации от 04.07.2023 №1102



Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

	Прим.	2025 год	2024 год
Прибыль/(убыток) за период		9 485	(14 198)
Прочий совокупный (расход)/доход			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Курсовые разницы от переоценки ассоциированных организаций – нерезидентов		(642)	291
Влияние налога на прибыль	26	160	(69)
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Увеличение стоимости инвестиционной недвижимости до справедливой стоимости, связанное с переводом из основных средств	6	13	38
Актuarные (убытки)/прибыли по программам с установленными выплатами	18	(468)	696
Влияние налога на прибыль	26	114	(387)
Прочий совокупный (расход)/доход за период		(823)	569
Общий совокупный доход/(расход) за период		8 662	(13 629)
<i>Общий совокупный доход/(расход) за период, причитающийся:</i>			
акционерам материнской организации		8 539	(14 684)
неконтролирующим долям участия		123	1 055



Консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

	Прим.	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	5	287 150	232 990
Инвестиционная недвижимость	6	5 929	7 406
Нематериальные активы	7	191 948	168 372
Отложенные налоговые активы	26	79 437	93 585
Авансы поставщикам	8	73 894	72 038
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	2 776	3 356
Финансовые активы	10	6 491	2 989
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	89 147	78 517
Прочие внеоборотные активы		194	262
Итого внеоборотные активы		736 966	659 515
Оборотные активы			
Запасы	12	366 642	299 858
Авансы поставщикам	8	443 477	451 946
Финансовые активы	10	623	5 419
Активы по договорам с покупателями	20	223 524	150 730
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		133	1 151
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	362 540	377 548
Прочие оборотные активы		1 627	4 333
Денежные средства и их эквиваленты	13	211 432	337 618
Итого оборотные активы		1 609 998	1 628 603
Активы, предназначенные для продажи		564	783
Итого активы		2 347 528	2 288 901
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	14	272 529	268 498
Добавочный капитал		185 907	179 935
Резерв по prepaid акциям		15 290	10 003
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(467)	(467)
Резерв от пересчета в валюту представления отчетности		19 026	19 026
Накопленный убыток		(357 283)	(402 215)
Итого капитал, относящийся к акционерам		135 002	74 780
Неконтролирующие доли участия	14	935	4 943
Итого капитал		135 937	79 723
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	248 938	551 291
Обязательства по аренде	15	8 512	9 458
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	2 187	3 331
Обязательства по договорам с покупателями	20	125 342	181 427
Оценочные обязательства	17	11 723	24 284
Обязательства по вознаграждениям работникам	18	3 627	4 378
Отложенные налоговые обязательства	26	14 097	19 146
Государственные субсидии	19	110 614	88 303
Прочие обязательства		42	422
Итого долгосрочные обязательства		525 082	882 040
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	557 084	328 484
Обязательства по аренде	15	2 855	4 161
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	429 713	402 875
Обязательства по договорам с покупателями	20	648 492	546 206
Обязательства по налогу на прибыль		907	647
Оценочные обязательства	17	20 740	18 400
Обязательства по вознаграждениям работникам	18	607	919
Государственные субсидии	19	26 111	25 446
Итого краткосрочные обязательства		1 686 509	1 327 138
Итого капитал и обязательства		2 347 528	2 288 901

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной
консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

	Прим.	2025 год	2024 год
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		10 654	(48 124)
<i>Корректировки к прибыли/(убытку) до налогообложения:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	21,22,23	36 600	14 474
(Убыток)/прибыль от курсовых разниц, нетто		3 955	(10 290)
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(102)	(11)
Доход от восстановления обесценения основных средств и нематериальных активов	5,7	(425)	(3 504)
Изменение в оценочных обязательствах и обязательствах по вознаграждениям работникам		(4 028)	7 337
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	11	(4 651)	10 125
Изменение резерва под снижение стоимости авансов поставщикам	8	41	736
Изменение резерва под снижение стоимости прочих финансовых активов		(39)	487
Прибыль/(убыток) от реализации основных средств и прочих активов		(6 235)	4 117
Прибыль от выбытия дочерних организаций	3	(12 291)	-
Процентные расходы	25	96 382	82 376
Государственные субсидии	19	(30 731)	(32 284)
Процентные доходы	26	(6 185)	(4 295)
Потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала		82 945	21 144
Изменение запасов		(73 982)	(67 159)
Изменение активов по договорам с покупателями		(73 613)	(49 860)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(10 373)	(102 263)
Изменение авансов поставщикам		386	(71 252)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		26 446	80 557
Изменение обязательств по договорам с покупателями		55 996	143 783
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов и обязательств		(8 727)	1 881
Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль, процентов и государственных субсидий		(922)	(43 169)
Уплаченный налог на прибыль		(2 492)	(1 278)
Уплаченные проценты	15	(57 964)	(54 505)
Получение государственных субсидий	19	27 125	24 655
Чистый денежный поток, использованный в операционной деятельности		(34 253)	(74 297)
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств		(93 511)	(79 962)
Поступления от реализации основных средств и активов, предназначенных для продажи		4 488	518
Приобретение нематериальных активов		(33 672)	(36 255)
Приобретение и продажа прочих финансовых активов		2 899	(343)
Денежные средства на балансе выбывающих организаций	3	(8 088)	-
Полученные проценты	25	1 895	4 295
Выкуп неконтролирующих долей участия		-	(44)
Чистый денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности		(125 989)	(111 791)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение заемных средств	15	280 628	349 663
Погашение заемных средств	15	(259 116)	(165 977)
Платежи по арендным обязательствам		(3 648)	(5 207)
Вклады в капитал		17 244	12 090
Чистый денежный поток, полученный от финансовой деятельности		35 108	190 569
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(125 134)	4 481
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13	337 618	332 255
Чистое влияние валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(1 052)	882
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	13	211 432	337 618

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв по предоплаченным акциям	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв от пересчета в валюту представления отчетности	Накопленный убыток	Итого капитал, относящийся к акционерам	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
На 1 января 2024 года	143 894	4 566	298 019	(467)	19 037	(398 630)	66 419	3 808	70 227
Убыток за период	-	-	-	-	-	(15 253)	(15 253)	1 055	(14 198)
Прочий совокупный доход за период	-	-	-	-	3	566	569	-	569
Общий совокупный расход за период	-	-	-	-	3	(14 687)	(14 684)	1 055	(13 629)
Операции с собственниками									
Получено внесением денежных средств	-	-	11 957	-	-	-	11 957	-	11 957
Эмиссия акций	124 604	175 369	(299 973)	-	-	-	-	-	-
Эффект от изменения структуры Группы	-	-	-	-	(14)	(124)	(138)	80	(58)
Увеличение капитала дочерней организации	-	-	-	-	-	133	133	-	133
Прочие изменения капитала	-	-	-	-	-	11 093	11 093	-	11 093
Итого операции с собственниками	124 604	175 369	(288 016)	-	(14)	11 102	23 045	80	23 125
На 31 декабря 2024 года	268 498	179 935	10 003	(467)	19 026	(402 215)	74 780	4 943	79 723
Прибыль за период	-	-	-	-	-	9 360	9 360	125	9 485
Прочий совокупный расход за период	-	-	-	-	-	(821)	(821)	(2)	(823)
Общий совокупный доход за период	-	-	-	-	-	8 539	8 539	123	8 662
Операции с собственниками									
Получено внесением денежных средств	-	-	13 544	-	-	-	13 544	-	13 544
Неденежная оплата эмиссии	-	-	1 746	-	-	-	1 746	-	1 746
Эмиссия акций	4 031	5 972	(10 003)	-	-	-	-	-	-
Выбытие дочерних организаций	-	-	-	-	-	-	-	(4 085)	(4 085)
Эффект от изменения структуры Группы	-	-	-	-	-	3 946	3 946	(46)	3 900
Прочие изменения капитала	-	-	-	-	-	32 447	32 447	-	32 447
Итого операции с собственниками	4 031	5 972	5 287	-	-	36 393	51 683	(4 131)	47 552
На 31 декабря 2025 года	272 529	185 907	15 290	(467)	19 026	(357 283)	135 002	935	135 937

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Общие сведения

Организация и виды ее деятельности

Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ПАО «ОАК», далее – «Организация») и его дочерние организации (далее совместно именуемые «Группа») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации.

Основными видами деятельности Группы являются разработка, производство, испытание, реализация, гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники.

Головной офис Организации расположен по адресу: 125424, г. Москва, вн.тер.г. Муниципальный округ Покровское-Стрешнево, Волоколамское шоссе, д. 75А.

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Организация не имеет бенефициарных владельцев в соответствии с нормами Федерального закона от 07 августа 2001 года №115-ФЗ.

Основные дочерние организации и доля участия в них Группы представлены ниже:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Сведения об Аудиторе

Аудитор, осуществляющий проверку консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 год – ООО «Интерком-аудит» (далее – Аудитор).

Вознаграждение Аудитора в рамках обзорной проверки в отношении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 6 месяцев 2025 года, аудита консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2025 год, выполнение специальных аудиторских процедур в отношении отчетности, составленной по специальным правилам «Формы сбора данных (консолидационный пакет)» за 2025 год Группы и отдельных компаний Группы составляет согласно заключенным договорам 16 739 (Шестнадцать миллионов триста семьдесят девять) тысяч рублей, в том числе НДС.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Вознаграждение Аудитора в рамках аудита отдельных показателей финансовой управленческой отчетности за 2025 год отдельных компаний Группы составляет согласно заключённым договорам 4 715 (Четыре миллиона семьсот пятнадцать) тысяч рублей, включая НДС.

Общая сумма вознаграждения Аудитора за 2025 год составляет 21 454 (Двадцать один миллион четыреста пятьдесят четыре) тысячи рублей, в том числе НДС.

Вознаграждение Аудитора за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности отдельных компаний Группы за 2024 год составляет 9 887 (девять миллионов восемьсот восемьдесят семь) тысяч рублей, в том числе НДС.

Вознаграждение включает в себя все затраты, издержки и иные расходы Аудитора, связанные с оказанием аудиторских услуг.

Государственная тайна

Отдельные виды деятельности Группы регулируются Законом Российской Федерации о государственной тайне, подписанным Президентом Российской Федерации 21 июля 1993 года. Доступ к информации, являющейся государственной тайной, осуществляется с санкции органа государственной власти, в распоряжении которого находятся эти сведения. Обязательным условием для передачи сведений, составляющих государственную тайну органам государственной власти, предприятиям, учреждениям и организациям является наличие у них лицензии на проведение работ с использованием сведений соответствующей степени секретности, а у граждан – соответствующего допуска.

15 января 2018 года Правительство Российской Федерации утвердило перечень сведений, которые предприятия вправе не раскрывать или раскрывать в ограниченном составе или объеме Постановлением от 15 января 2018 года № 10 «Об определении случаев освобождения акционерного общества и общества с ограниченной ответственностью от обязанности раскрывать и (или) предоставлять информацию, касающуюся крупных сделок и (или) сделок, в совершении которых имеется заинтересованность». Постановлением от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» установлено право осуществлять раскрытие в соответствии с определенным перечнем и в ограниченном составе. Постановлением от 04 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» установлен перечень информации, которую организация вправе не раскрывать и/или ограничивать в представлении.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которые подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в Российской Федерации, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития в значительной степени зависит от геополитических факторов и государственной политики в области авиастроения, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов.

Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Операции в иностранной валюте

Российский рубль является функциональной валютой организаций Группы, зарегистрированных и осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации.

В таблице ниже приводятся обменные курсы доллара США, евро и юаня к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте.

Официальные обменные курсы:

	Рублей за 1 доллар США	Рублей за 1 евро	Рублей за 1 юань
На 31 декабря 2025 года	78,23	92,09	11,16
Средний курс за 2025 год	83,62	94,31	11,57
На 31 декабря 2024 года	101,68	106,10	13,43
Средний курс за 2024 год	92,57	100,22	12,74

Санкции

В 2025 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния внешних и внутренних факторов на экономику Российской Федерации.

Группа внимательно следит за развитием ситуации и возникновением любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность.

Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность составлялась на основании допущения о непрерывности деятельности Группы, исходя из того, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и будет способна реализовать собственные активы и погашать обязательства в ходе нормальной деятельности.

На результаты операционной деятельности Группы, а также показатели ее ликвидности повлияли экономические условия и другие факторы финансово-хозяйственной деятельности, изложенные в примечаниях ниже. За 2025 год чистая прибыль Группы составила 9 485 млн руб. (2024 год: чистый убыток 14 198 млн руб.). На 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2025 года чистые активы Группы были положительными.

В настоящее время Группа ведет переговоры о привлечении различных источников финансирования ее текущей деятельности, включая следующие:

- рефинансирование текущего кредитного портфеля;
- получение дополнительных займов от акционеров;
- получение новых банковских кредитов.

Для дальнейшего улучшения финансовых показателей Группы руководство активизирует выполнение плана финансового оздоровления, который включает меры по увеличению выручки, сокращению расходов и продаже непрофильных активов.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

13 января 2024 года было утверждено распоряжение Правительства Российской Федерации № 7-р, в рамках которого, для обеспечения выполнения комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации № 1693-р от 25 июня 2022 года, планируется расширение производства отечественной авиационной техники, а также создание системы послепродажного обслуживания данных воздушных судов. Реализация данного проекта будет способствовать увеличению количества поставляемых самолетов гражданской авиации, увеличению валовой добавленной стоимости авиационной отрасли и увеличению выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг в организациях авиационной отрасли.

Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Консолидированная финансовая отчетность (далее – КФО) Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, принимаемыми Фондом Международных стандартов финансовой отчетности (далее - ФМСФО) и признанными Правительством Российской Федерации.

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением следующих статей: инвестиционная недвижимость, финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, условное вознаграждение и обязательство в отношении распределения неденежных активов, которые оцениваются по справедливой стоимости.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в рублях, а все суммы округлены до целых миллионов, кроме случаев, где указано иное.

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Публичного акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2025 года.

В консолидированной финансовой отчетности представлена сравнительная информация за предыдущий период.

2. Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Применение учетной политики Группы требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств в тех случаях, когда их затруднительно определить на основании других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих значимых факторов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Ключевые допущения, затрагивающие будущие периоды, и прочие источники неопределенности на отчетную дату, которые приводят к возникновению значительного риска внесения существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, приведены ниже.

В связи со значительными сложностями в прогнозировании макроэкономических показателей в сложившихся экономических условиях по состоянию на отчетную дату, приведенные в консолидированной финансовой отчетности результаты расчетов оценочных показателей могут существенно отличаться от фактических результатов. На дату подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы при расчете указанных оценочных показателей были использованы максимально возможные объективные оценки.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Существует вероятность отклонения использованных при подготовке консолидированной финансовой отчетности оценок от фактических оценок в отношении следующих показателей:

- оценки ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности и активам по договорам с покупателями;
- оценки чистой цены реализации запасов;
- снижение стоимости нефинансовых активов;
- оценки сроков полезного использования, остаточной стоимости основных средств и сроков аренды;
- оценки капитализируемых затрат на разработки;
- оценочных обязательств;
- оценки справедливой стоимости внеоборотных активов и их обесценения;
- отложенных налоговых активов.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и активам по договорам с покупателями

В отношении дебиторской задолженности, которая является краткосрочной и не содержит существенного компонента финансирования, Группа применяет упрощенный подход при расчете резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резерв под убытки создается в отношении дебиторской задолженности Группы, возникшей по следующим основаниям: торговой дебиторской задолженности, активам по договорам с покупателями (в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»), дебиторской задолженности по аренде, договорам займа и процентам по ним, уплаченным авансам, хозяйственным штрафам, исполненным обязательствам по договорам поручительства и прочим.

Кредитный риск по дебиторской задолженности определяется на основе экспертной оценки с расчетом $K_{\text{эксп}}$ — коэффициента экспертной оценки на основании финансового состояния дебитора/должника и анализа прочей информации о перспективах деятельности дебитора/должника.

Кредитный риск по непогашенной и непросроченной дебиторской задолженности дебитора/должника значительно увеличивается, если финансовое состояние дебитора/должника оценено как неудовлетворительное или критическое и имеются исторические данные о системном наличии просроченной задолженности дебитора/должника.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки создается на основе данных о размере дебиторской задолженности Группы компаний в учете, экспертных оценок и условий договоров и исторических данных о наличии и сроках просроченной задолженности дебитора/должника. Величина резерва под ожидаемые кредитные убытки определяется отдельно по каждой дебиторской задолженности в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) дебитора/должника и оценки вероятности риска непогашения дебиторской задолженности полностью или частично.

Неопределенность, связанная с изменениями финансового положения контрагентов, которая может быть, как отрицательной, так и положительной, может оказать влияние на сумму и сроки создания дополнительных резервов по сомнительной задолженности, начисление которых может потребоваться. Если возникнут дополнительные убытки, непредусмотренные в предыдущих периодах, это может оказать отрицательное влияние на финансовое положение.

Оценка запасов

Запасы включают готовую продукцию, незавершенное производство, а также сырье и материалы. При оценке чистой цены продажи руководство оценивает стоимость готовой продукции и незавершенного производства на основании различных предположений, включая информацию о текущих рыночных ценах.

На каждую отчетную дату Группа производит инвентаризацию остатков запасов на предмет наличия излишков и признаков устаревания и, если это необходимо, предварительно начисляет резерв под снижение стоимости запасов на сумму устаревших и медленно оборачивающихся запасов и запасных частей. Создание этого резерва требует оценок будущего использования запасов. Эти оценки основываются на сроках возникновения прогнозируемого покупательского спроса и технологического устаревания запасов. Любые изменения в оценках могут оказать влияние на размер резерва, создаваемого в части таких запасов.

Срок полезного использования и остаточная стоимость основных средств

Группа ежегодно оценивает правильность применяемых полезных сроков службы активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе. Любое изменение ожидаемого срока полезного использования или остаточной стоимости учитывается перспективно с момента такого изменения.

Срок аренды

Для целей признания и классификации договоров аренды Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период, в течение которого Группа в качестве арендатора имеет право пользоваться базовым активом, вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа воспользуется этим опционом и продлит срок аренды, и периодами после даты возможного исполнения опциона на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не воспользуется им и не прекратит аренду досрочно.

Группа оценивает наличие достаточной уверенности в исполнении или неисполнении опционов на продление или прекращение аренды с учетом всех уместных фактов и обстоятельств, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения или неисполнения таких опционов. Группа пересматривает срок аренды в случае изменения периода аренды, не подлежащего досрочному прекращению.

В отношении краткосрочной аренды, срок действия которой, с учетом права на пролонгацию (в ситуации, когда имеется достаточная уверенность в том, что арендатор воспользуется данным правом), составляет не более 12 (двенадцати) месяцев, Группа применяет упрощения практического характера и признает арендные платежи в качестве расхода на систематической основе в течение срока аренды.

Затраты на разработки

Затраты на разработку капитализируются в соответствии с учетной политикой. Первоначальная капитализация затрат основывается на суждении руководства о том, что технологическая и экономическая осуществимость проекта подтверждены. Как правило, это происходит, когда проект по разработке продукта достигает определенной стадии в соответствии с установленной моделью осуществления проектов. Для определения сумм, которые могут быть капитализированы, Группа принимает допущения в отношении ожидаемых будущих денежных потоков от проекта, ставок дисконтирования, которые будут применяться, и ожидаемого срока получения выгоды.

Обесценение внеоборотных активов и оценка их справедливой стоимости

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов. При наличии таких признаков или если требуется проведение ежегодной проверки активов на обесценение, Группа проводит оценку возмещаемой стоимости внеоборотных активов. Для целей оценки возмещаемой стоимости активы объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств (далее – ЕГДС), тестирование на обесценение отдельного актива возможно, если можно идентифицировать приток денежных средств, которые данный актив генерирует независимо от других активов.

Идентификация ЕГДС основана на профессиональном суждении, выбор единиц, генерирующих денежные средства, зависит от осуществления руководством контроля над деятельностью организаций Группы (например, по направлениям деятельности, по производственным/товарным программам, по номенклатуре продукции и т.д.) или от того, как принимаются решения о продолжении использования или выбытия активов организаций Группы или прекращения тех или иных видов деятельности или прекращения производства того или иного вида продукции.

Контроль над деятельностью может осуществляться, в том числе, но не ограничиваясь:

- на уровне операционного сегмента, направления деятельности, продуктовых программ, филиала одной организации;
- на уровне одной организации;
- на уровне интегрированных структур (холдинговой компании, кластеров и т.п.)

Оценка ценности использования актива или ЕГДС осуществляется с использованием метода, основанного на дисконтировании расчетных будущих денежных потоков до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу или ЕГДС. Для построения прогнозов денежных потоков актива или ЕГДС используются прогнозы денежных потоков на данных последних финансовых бюджетов/прогнозов, утвержденных руководством, на срок, не превышающий пяти лет, если только не может быть обосновано использование более длительного прогнозного периода. В качестве ставки дисконтирования используется средневзвешенная стоимость капитала (Weighted Average Cost of Capital, WACC), которая учитывает в себе все риски, связанные с финансированием деятельности организаций Группы, как из собственных источников финансирования, так и за счет заемных средств.

Группа провела тест на обесценение внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2025 года по тем ЕГДС, где были выявлены признаки обесценения, при этом тестирование было проведено следующим образом:

- тесты выполнены на уровне ЕГДС;
- для построения прогнозов денежных потоков были использованы данные бюджетов/прогнозов, в том числе долгосрочных контрактов, долгосрочных планов развития, и иная обоснованная информация о будущей деятельности организации, после чего определена терминальная стоимость с использованием модели Гордона;
- при построении прогнозных денежных потоков были исключены затраты капитального характера, которые направлены на улучшение или увеличение производительности активов, кроме случаев, когда организация приняла на себя обязательство осуществить эти затраты, также были исключены затраты, связанные с реструктуризацией, по проведению которой у Группы еще не имеется обязательств;

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

- в качестве ставки дисконтирования использована средневзвешенная стоимость капитала (Weighted Average Cost of Capital - WACC), которая определялась для каждой ЕГДС и составила от 10,81% до 18,20% (на 31 декабря 2024 года – от 10,82% до 17,62%);
- при определении возмещаемой стоимости внеоборотных активов Группа провела оценку справедливой стоимости объектов, основываясь на доступной надежной информации на отчетную дату, с применением в некоторых случаях расчетных оценок и средних величин, являющихся достаточной аппроксимацией точных расчетов.

По результатам проведенного теста на обесценение на 31 декабря 2025 года не было идентифицировано превышение балансовой стоимости актива над возмещаемой стоимостью.

В составе статьи «Доход от восстановления обесценения основных средств и нематериальных активов» консолидированного отчета о прибылях и убытках отражен доход в сумме 425 млн рублей, который является результатом определения справедливой стоимости основных средств в ходе тестирования нефинансовых активов на обесценение, а также оценки отдельных активов – авансов выданных под приобретение основных средств и нематериальных активов (на 31 декабря 2024 года отражен доход в сумме 3 504 млн рублей).

Ключевые допущения, используемые при расчете ценности использования активов, и чувствительность к изменениям в допущениях

В отношении определения ценности использования внеоборотных активов, руководство предполагает, что изменения в ключевых допущениях могут привести к различным показателям дохода от восстановления/убытка от обесценения. Влияние изменений ставки дисконтирования на возмещаемую сумму приведено ниже:

- уменьшение ставки дисконтирования на 1% не приведет к восстановлению убытка от обесценения;
- увеличение ставки дисконтирования на 1% приведет к убытку от обесценения на 2 116 млн рублей.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. Данные для указанных моделей получают из открытых источников, а если это невозможно, для определения справедливой стоимости применяют суждения. Суждения включают учет таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно этих факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в финансовой отчетности.

Снижение стоимости нефинансовых активов в виде авансов выданных

Нефинансовые активы в виде авансов, выданных поставщикам под приобретение запасов или услуг, отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по фактическим затратам за вычетом резерва под снижение стоимости авансов.

На каждую отчетную дату Группа производит оценку авансов, выданных поставщикам под приобретение запасов или услуг, на вероятность поступления будущих экономических выгод с использованием анализа оценки финансового состояния поставщика, информации о перспективах деятельности поставщика, сроков поставки запасов или услуг, и, если необходимо, начисляет резерв под снижение стоимости авансов, выданных поставщикам под приобретение запасов или услуг.

Расчет резерва под снижение стоимости авансов, выданных поставщикам под приобретение запасов или услуг, при просрочке срока поставки производится аналогично расчету резерва под обесценение дебиторской задолженности.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Резерв под снижение стоимости авансов, выданных иностранным поставщикам, создается исходя из срока просрочки исполнения обязательства по поставке и экономико-политической ситуации в местонахождении поставщика.

Обязательства по выплате вознаграждений сотрудникам

Признание Группой обязательств по программам с установленными выплатами зависит от ряда существенных актуарных допущений в отношении:

- ставки дисконтирования;
- инфляции;
- прогнозируемого роста заработной платы и вознаграждений по окончании трудовой деятельности;
- показателя смертности;
- коэффициента текучести участников.

Эти допущения определены на основании текущих рыночных условий, информации прошлых периодов и консультаций с актуарием Группы. Изменение основных допущений может оказать влияние на прогнозируемые обязательства по выплатам по программам, требования к финансированию и размер регулярных расходов на вознаграждение по окончании трудовой деятельности.

Обязательство по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию

Оценочное обязательство по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию является оценочной величиной и создается на конец отчетного периода под предстоящие в будущем расходы:

- по гарантийному ремонту и обслуживанию по продукции, находящейся в этот момент в пределах срока гарантийного периода. Создание данного вида обязательства необходимо, если в соответствии с условиями договоров по реализации продукции Группа обязуется бесплатно осуществлять ремонт, техническое обслуживание или замену продукции, оказавшейся бракованной или технически непригодной для использования по вине изготовителя;
- по гарантийному выполнению работ, если в силу закона, иного правового акта, договора подряда или обычаев делового оборота для результата работы предусмотрен гарантийный срок и результат работы должен в течение всего гарантийного срока соответствовать условиям договора о качестве.

Группой применяется ряд методов расчета резерва, которые зависят от порядка ведения учета данных о гарантийных ремонтах, гарантийном обслуживании, а также от специфики деятельности организаций Группы. Тем не менее, во всех методах оценка гарантийных обязательств опирается на статистику прошлых лет по аналогичным ситуациям.

Недостаточность статистических данных и как следствие их некорректное трактование приводит к неопределенности в отношении обязательства Группы. Изменения в допущениях относительно этих факторов могут оказать влияние на сумму резерва.

Налоговые обязательства

Группа уплачивает налог на прибыль и прочие налоги, предусмотренные законодательством Российской Федерации. Определение суммы резерва по налогу на прибыль и прочим налогам в значительной степени является предметом субъективного суждения в связи со сложностью налогового законодательства Российской Федерации. Существует большое число сделок и расчетов, по которым определение окончательного налогового обязательства не может быть сделано с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки руководством возможности подобных начислений. В случае если итоговый результат по этим налоговым спорам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налога на прибыль и резерва по налогу на прибыль в периоде, в котором она выявлена.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

Признание отложенных налоговых активов

Отложенные налоговые активы оцениваются на каждую отчетную дату на предмет возможности их использования и корректируются, при необходимости, на основании вероятности того, что Группа получит достаточную прибыль в последующие периоды для использования этих активов. При оценке вероятности последующего использования принимаются во внимание различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности в предыдущих периодах, оперативные планы, истечение сроков признания налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, и стратегия налогового планирования. Если будущая прибыль будет отличаться от этих оценок или если эти оценки будут скорректированы в последующих периодах, это окажет влияние на результат хозяйственной деятельности.

3. Выбытие дочерних организаций

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Активы и обязательства выбывающих организаций на дату выбытия:

	Балансовая стоимость
Активы	
Основные средства	34 141
Нематериальные активы	33
Отложенные налоговые активы	548
Авансы поставщикам	6 186
Запасы	9 388
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11 018
Прочие оборотные активы	909
Денежные средства и их эквиваленты	8 088
Итого активы	70 311
Обязательства	
Кредиты и займы	23 532
Обязательства по аренде	371
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 253
Обязательства по договорам с покупателями	6 295
Оценочные обязательства	163
Государственная помощь	10 024
Итого обязательства	51 683
Чистые активы на дату выбытия	18 673
Выбытие неконтролирующих долей участия	(4 085)
Полученное возмещение	26 879
Прибыль от выбытия дочерних организаций	12 291

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

С начала отчетного периода до даты утраты контроля результаты выбывших дочерних организаций включены в консолидированную финансовую отчетность Группы в следующих объемах:

	2025
Выручка	52 427
Прибыль за период	3 093

Оплата за акции [*] произведена путем зачета встречных требований по договорам займов, полученных от материнской организации, в сумме 26 879 млн рублей.

4. Информация по сегментам

Операционные сегменты Группы, по которым результаты финансово-хозяйственной деятельности регулярно анализируются руководством, принимающим решения о распределении ресурсов сегменту, утверждены общим собранием акционеров в декабре 2016 года. Операционные сегменты сформированы по видам авиации и представляют собой отдельные бизнес-направления, в которых сосредоточены функции по управлению жизненным циклом соответствующей авиационной техники:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

- **Гражданская авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание гражданской авиации. Продолжаются летные испытания и сертификация импортозамещенных среднемагистрального узкофюзеляжного самолета и ближнемагистрального самолета. Ведется разработка беспилотной авиационной системы.

- **Транспортная авиация** – в основном разработка, испытания, производство и послепродажное обслуживание транспортной авиации.

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Прочие сегменты включают в себя проведение комплексных исследований и испытаний авиационной техники и торговлю прочей продукцией производственно-технического назначения.

Экономические характеристики, характер процессов производства и выпускаемой продукции между всеми сегментами являются схожими.

Руководство Группы определило подход к объединению операционных сегментов в отчетные и выделила два сегмента: **сегмент авиастроения** и **сегмент авианперевозок**.

Данные по суммарной величине активов и обязательств по каждому отчетному сегменту не представляются руководству, принимающему операционные решения, на регулярной основе из-за происходящей трансформации корпоративной структуры и распределения производственных площадок между операционными сегментами. Распределение ресурсов и оценка результатов деятельности анализируется руководством на основе выручки и валовой прибыли, остальные показатели сегментов не представляются руководству, принимающему операционные решения, на регулярной основе.

* - Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

Выручка и валовая прибыль отчетных сегментов за 2025 год:

	Авиастроение	Авиаперевозки	Прочие сегменты	Итого
Выручка	590 522	55 315	4 021	649 858
Валовая прибыль/(убыток)	134 117	6 678	(8 790)	132 005

Выручка и валовая прибыль отчетных сегментов за 2024 год:

	Авиастроение	Авиаперевозки	Прочие сегменты	Итого
Выручка	389 371	52 145	550	442 066
Валовая прибыль/(убыток)	54 438	8 278	(3 863)	58 853

Сверка, увязывающая валовую прибыль отчетных сегментов с валовой прибылью по МСФО:

	2025 год	2024 год
Выручка отчетных сегментов	649 858	442 066
<i>Скорректировано на:</i>		
Временные разницы в признании выручки	109 151	100 110
Сторно выручки по операциям продажи и обратной аренды воздушных судов	-	(3 245)
Выручка по МСФО	759 009	538 931

	2025 год	2024 год
Валовая прибыль отчетных сегментов	132 005	58 853
<i>Скорректировано на:</i>		
Временные разницы в признании выручки и себестоимости	2 526	12 592
Оценочное обязательство по обременительным договорам и неликвидным запасам	(383)	2 343
Корректировки, связанные с признанием основных средств и нематериальных активов	8 925	13 137
Реклассификация доходов/(расходов) по начислению оценочных обязательств и прочих резервов из состава прочих расходов	13 724	(8 113)
Реклассификация доходов/(расходов) по начислению резерва под снижение стоимости запасов из состава прочих расходов	292	(412)
Прочие разницы	383	(446)
Валовая прибыль по МСФО	157 472	77 954

Деятельность Группы регулируется Законом Российской Федерации о государственной тайне, поэтому Группа не раскрывает информацию по отчетным сегментам и не раскрывает выручку по странам происхождения покупателей.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

5. Основные средства

	Земля и здания	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Активы в форме права пользования	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>						
На 1 января 2024 года	110 875	156 804	67 947	87 727	26 197	449 550
Поступления	2 145	5 355	3 138	77 205	5 479	93 322
Перемещение	6 253	24 393	4 508	(26 218)	(8 936)	-
Реклассификация	(526)	(244)	(104)	(744)	-	(1 618)
Выбытия	(2 141)	(2 027)	(879)	(2 386)	(569)	(8 002)
Модификация договоров аренды	-	-	-	-	(253)	(253)
На 31 декабря 2024 года	116 606	184 281	74 610	135 584	21 918	532 999
Поступления	276	676	1 201	102 256	1 883	106 292
Перемещение	5 475	37 714	39 286	(77 286)	(5 189)	-
Реклассификация	1 839	(6 090)	300	4 494	-	543
Выбытия	(1 903)	(853)	(3 835)	(640)	(1 573)	(8 804)
Выбытие дочерних организаций	(221)	(6 088)	(49 883)	(618)	(260)	(57 070)
Модификация договоров аренды	-	-	-	-	150	150
На 31 декабря 2025 года	122 072	209 640	61 679	163 790	16 929	574 110
<i>Амортизация и обесценение</i>						
На 1 января 2024 года	(74 825)	(131 461)	(39 784)	(36 004)	(17 428)	(299 502)
Амортизация за период	(1 732)	(5 415)	(2 668)	-	(1 783)	(11 598)
Восстановление обесценения	4 163	-	-	184	-	4 347
Перемещение	(1 892)	(12 952)	1 363	4 743	8 738	-
Реклассификация	1 101	226	61	-	-	1 388
Выбытия	1 886	1 807	840	188	453	5 174
Модификация договоров аренды	-	-	-	-	182	182
На 31 декабря 2024 года	(71 299)	(147 795)	(40 188)	(30 889)	(9 838)	(300 009)
Амортизация за период	(2 641)	(9 621)	(4 733)	-	(2 143)	(19 138)
Восстановление обесценения	1 655	-	-	289	-	1 944
Перемещение	2 584	338	(8 675)	3 298	2 455	-
Реклассификация	28	2 897	(167)	(1 991)	-	767
Выбытия	1 704	834	2 663	89	1 257	6 547
Выбытие дочерних организаций	11	4 195	18 511	-	212	22 929
Модификация договоров аренды	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2025 года	(67 958)	(149 152)	(32 589)	(29 204)	(8 057)	(286 960)
<i>Балансовая стоимость</i>						
На 1 января 2024 года	36 050	25 343	28 163	51 723	8 769	150 048
На 31 декабря 2024 года	45 307	36 486	34 422	104 695	12 080	232 990
На 31 декабря 2025 года	54 114	60 488	29 090	134 586	8 872	287 150

Накопленное обесценение по основным средствам на 31 декабря 2025 года составляет 82 975 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 101 228 млн руб.).

В состав незавершенного строительства включены авансы, выданные на приобретение основных средств, в размере 40 872 млн руб. за вычетом обесценения (на 31 декабря 2024 года: 51 854 млн руб.).

Капитализированные затраты по незавершенному строительству за 2025 год включают в себя процентные расходы по кредитам и займам в размере 1 842 млн руб. (за 2024: 1 767 млн руб.).

Кредиты Группы на 31 декабря 2024 года обеспечены основными средствами балансовой стоимостью 6* млн руб. На 31 декабря 2025 года основные средства, переданные в обеспечение кредитов, отсутствуют.

*- суммы представлены за вычетом обесценения (без обесценения 97 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

6. Инвестиционная недвижимость

	2025 год	2024 год
На 1 января	7 406	8 262
Поступления	1	86
Перевод из состава основных средств	79	37
Перевод в состав основных средств	(2 150)	(666)
Изменения в справедливой стоимости инвестиционной недвижимости, связанные с переводом из других категорий имущества, и отраженные в составе прочего совокупного дохода	13	38
Выбытия	-	(577)
Изменения в справедливой стоимости инвестиционной недвижимости, отраженные в составе прибыли или убытка	580	226
На 31 декабря	5 929	7 406

7. Нематериальные активы

	Затраты на разработку	Программное обеспечение	Авансы, выданные на разработки	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>				
На 1 января 2024 года	328 244	9 080	23 698	361 022
Поступления	36 948	21	897	37 866
Перемещение	4 313	1 437	(5 750)	-
Реклассификация	-	-	(6 666)	(6 666)
Выбытия	(39 519)	(695)	-	(40 214)
На 31 декабря 2024 года	329 986	9 843	12 179	352 008
Поступления	46 198	58	-	46 256
Перемещение	3 719	469	(4 188)	-
Реклассификация	(4 841)	-	-	(4 841)
Выбытия	(14 792)	(56)	-	(14 848)
Выбытие дочерних организаций	(4)	(47)	-	(51)
На 31 декабря 2025 года	360 266	10 267	7 991	378 524
<i>Амортизация и обесценение</i>				
На 1 января 2024 года	(209 363)	(4 451)	(2 236)	(216 050)
Амортизация за период	(4 658)	(542)	-	(5 200)
Перемещение	(780)	(251)	1 031	-
Реклассификация	-	-	756	756
Выбытия	37 006	695	-	37 701
Убыток от обесценения	-	-	(843)	(843)
На 31 декабря 2024 года	(177 795)	(4 549)	(1 292)	(183 636)
Амортизация за период	(16 936)	(526)	-	(17 462)
Перемещение	(192)	-	192	-
Реклассификация	2 022	-	-	2 022
Выбытия	13 949	52	-	14 001
Выбытие дочерних организаций	4	14	-	18
Убыток от обесценения	(831)	-	(688)	(1 519)
На 31 декабря 2025 года	(179 779)	(5 009)	(1 788)	(186 576)
<i>Балансовая стоимость</i>				
На 1 января 2024 года	118 881	4 629	21 462	144 972
На 31 декабря 2024 года	152 191	5 294	10 887	168 372
На 31 декабря 2025 года	180 487	5 258	6 203	191 948

Накопленное обесценение по нематериальным активам на 31 декабря 2025 года составляет 117 688 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 126 497 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

8. Авансы поставщикам

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Авансы поставщикам	549 903	557 476
Резерв под снижение стоимости	(32 532)	(33 492)
Итого авансы поставщикам	517 371	523 984
Долгосрочные	73 894	72 038
Краткосрочные	443 477	451 946

Изменения в резерве под снижение стоимости авансов поставщикам:

	2025 год	2024 год
На 1 января	(33 492)	(32 542)
Начисление	(7 598)	(7 065)
Восстановление	7 557	6 329
Перевод из других активов	-	(214)
Выбытие дочерних организаций	205	-
Списание/использование	796	-
На 31 декабря	(32 532)	(33 492)

9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102	842	1 152
	617	727
	445	593
	488	472
Прочие	384	412
Итого инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	2 776	3 356

Обобщенная финансовая информация в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы по состоянию на и за периоды закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 года:

На 31 декабря 2025 года	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102			
Доля участия				
Оборотные активы	1 624	1 278	1 557	9 834
Внеоборотные активы	368	-	6	293
Итого активы	1 992	1 278	1 563	10 127
Долгосрочные обязательства	(308)	(2)	(90)	(8 132)
Краткосрочные обязательства	-	-	(39)	(44)
Итого обязательства	(308)	(2)	(129)	(8 176)
Чистые активы	1 684	1 276	1 434	1 951
Доля Группы в чистых активах	842	617	445	488
Выручка	(129)	55	55	507
Расходы	-	-	-	-
Прибыль/(убыток) за год	(129)	55	55	507
Доля Группы в прибыли/(убытке)	(65)	27	17	127
Дивиденды	-	-	18	-

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

На 31 декабря 2024 года

Доля участия

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Оборотные активы	2 129	1 504	2 115	9 836
Внеоборотные активы	464	-	8	309
Итого активы	2 593	1 504	2 123	10 145
Долгосрочные обязательства	(289)	(1)	(156)	(8 248)
Краткосрочные обязательства	-	-	(53)	(8)
Итого обязательства	(289)	(1)	(209)	(8 256)
Чистые активы	2 304	1 503	1 914	1 889
Доля Группы в чистых активах	1 152	727	593	472
Выручка	-	62	3 353	127
Расходы	(309)	-	(3 249)	-
Прибыль/(убыток) за год	(309)	62	86	127
Доля Группы в прибыли/(убытке)	(155)	30	27	32
Дивиденды			13	

Доля Группы в убытке прочих ассоциированных компаний и совместных организаций за 2025 год составила 4 млн руб. (за 2024 год доля в прибыли: 77 млн руб.).

10. Финансовые активы

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		
Долевые ценные бумаги	585	331
Итого финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	585	331
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Облигации котируемые	1 454	1 849
Прочие финансовые активы	150	298
Итого финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	1 604	2 147
Итого финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости	2 189	2 478
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Депозиты сроком более 3-х месяцев	-	112
Займы выданные	8 175	9 107
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости до вычета резерва	8 175	9 219
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 250)	(3 289)
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	4 925	5 930
Итого финансовые активы	7 114	8 408
Долгосрочные	6 491	2 989
Краткосрочные	623	5 419

Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в значительной степени представляют собой инвестиции в долевые ценные бумаги организаций, акции которых не включены в биржевые котировальные списки.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Финансовые активы, переоцениваемые через прибыль или убыток, отражают отрицательное изменение справедливой стоимости инвестиций в валютные облигации Российской Федерации. Валютные облигации приобретены Группой для обеспечения возможных выплат по предоставляемой гарантии остаточной стоимости при продаже воздушных судов. Справедливая стоимость облигаций определяется на основании опубликованных котировок цен на активном рынке.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам

По состоянию на каждую отчетную дату Группа формирует резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении финансовых инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

11. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	389 021	384 753
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(31 637)	(38 165)
Прочая дебиторская задолженность	72 772	99 298
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(9 409)	(11 744)
Нефинансовые активы		
Расчеты по НДС	10 755	10 429
Переплата в бюджет по прочим налогам	19 216	10 669
Прочая дебиторская задолженность	969	825
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	451 687	456 065
<i>Долгосрочная</i>	89 147	78 517
<i>Краткосрочная</i>	362 540	377 548

Изменения в оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности:

	2025 год	2024 год
На 1 января	(49 909)	(39 931)
Восстановление/(начисление)	4 651	(10 125)
Списание/использование	62	147
Выбытие дочерних организаций	4 150	-
На 31 декабря	(41 046)	(49 909)

Анализ по срокам возникновения торговой и прочей дебиторской задолженности, отраженной в составе финансовых активов:

	На 31 декабря 2025 года		На 31 декабря 2024 года	
	Сумма задолженности до вычета резерва	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Сумма задолженности до вычета резерва	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	396 510	(21 545)	366 109	(22 825)
Просроченная до 90 дней	8 992	(180)	29 491	(3 010)
Просроченная на 91-365 дней	9 548	(239)	297	(51)
Просроченная более 1 года	46 743	(19 082)	88 154	(24 023)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	461 793	(41 046)	484 051	(49 909)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

12. Запасы

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	266 643	219 114
Затраты в незавершенном производстве	81 288	66 014
Готовая продукция и товары для перепродажи	18 513	14 246
Прочие запасы и затраты	198	484
Итого запасы	366 642	299 858
в том числе резерв под снижение стоимости	(83 750)	(90 619)

Изменения в резерве под снижение стоимости запасов:

	2025 год	2024 год
На 1 января	(90 619)	(90 779)
Восстановление/(начисление)	2 925	(12)
Выбытие дочерних организаций	2 095	-
Списание/использование	1 849	172
На 31 декабря	(83 750)	(90 619)

На 31 декабря 2025 года запасы, предоставленные в залог, отсутствуют (на 31 декабря 2024 года: 3 667 млн руб.).

13. Денежные средства и их эквиваленты

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Остатки на банковских счетах в рублях	194 476	322 396
Высоколиквидные краткосрочные депозиты	15 482	13 751
Остатки на банковских счетах в иностранной валюте	1 453	1 453
Прочие денежные средства и их эквиваленты	21	18
Итого денежные средства и их эквиваленты	211 432	337 618

Денежные средства и остатки на банковских счетах включают в себя средства, имеющие целевое назначение, которые могут быть использованы исключительно для финансирования работ по заключенным договорам в размере 119 693 млн руб. на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 266 297 млн руб.). Денежные средства, имеющие целевое назначение, учитываются Группой на отдельных банковских счетах. Выполнение договорного ограничения на использование данных денежных средств подлежит регулярному контролю со стороны контрагента (или заказчика).

Высоколиквидные краткосрочные депозиты

Рейтинг банка (АКРА)	На 31 декабря 2025 года		На 31 декабря 2024 года	
	Ставка, %	Остаток	Ставка, %	Остаток
В рублях				
Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102	15,30%	19	21,23%-22,5%	96
	12,17%	285	4%-15,43%	637
	14,50%-20,00%	13 980	12,5%-22,5%	13 018
	0,50%	1 123		-
	2,20%	75		-
Итого высоколиквидные краткосрочные депозиты		15 482		13 751

Все депозиты, отнесенные к денежным средствам и их эквивалентам, имеют первоначальные сроки погашения менее трех месяцев.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

14. Капитал

Структура капитала

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Уставный капитал	272 529	268 498
Добавочный капитал	185 907	179 935
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(467)	(467)

Акции обыкновенные		
	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Номинальная стоимость, рублей	0,27	0,27
Зарегистрированных на начало периода, шт.	994 436 434 417	532 939 780 119
Зарегистрированных в течение периода, шт.	14 930 555 873	461 496 654 298
Зарегистрированных на конец периода, шт.	1 009 366 990 290	994 436 434 417

Дивиденды

До подписания данной консолидированной отчетности решение о выплате дивидендов по итогам 2025 года не принималось.

Вклады акционеров в капитал Организации

По итогам эмиссии дополнительного выпуска акций было фактически размещено 14 930 555 873 акций в феврале 2025 года и осуществлена регистрация увеличения уставного капитала Общества в размере 4 031 млн. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2025 года размещено, но не зарегистрировано 23 522 463 861 акции. Оплаченные акционерами акции дополнительной эмиссии до момента регистрации изменений в уставном капитале отражены в отчете о финансовом положении в составе капитала по строке «Резерв по prepaid акциям».

По итогам эмиссии дополнительного выпуска акций было фактически размещено 461 496 654 298 акций в мае 2024 года и осуществлена регистрация увеличения уставного капитала Общества в размере 124 604 млн. рублей.

Общим собранием акционеров 25 апреля 2024 года утверждено решение об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК» путем размещения дополнительных акций в количестве 113 000 000 000 штук посредством закрытой подписки. Цена размещения дополнительных акций определена в размере 0,67 руб. за каждую акцию.

По состоянию на 31 декабря 2024 года размещено, но не зарегистрировано 14 930 555 873 акций. Оплаченные акционерами акции дополнительной эмиссии до момента регистрации изменений в уставном капитале отражены в отчете о финансовом положении в составе капитала по строке «Резерв по prepaid акциям».

Существенные неконтролирующие доли участия

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Россия	1,20%	1,27%
Россия	1,68%	0,58%
Россия	-	13,76%
Россия	-	13,76%
Россия	-	13,76%

Сведения не раскрываются в соответствии с
Постановлением Правительства Российской Федерации
от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2025 года:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102					
Внеоборотные активы	190 389	89 847	-	-	-
Оборотные активы	442 422	326 885	-	-	-
Долгосрочные обязательства	(95 385)	(98 789)	-	-	-
Краткосрочные обязательства	(420 709)	(348 412)	-	-	-
Чистые активы/(обязательства)	116 717	(30 469)	-	-	-
<i>Причитающиеся:</i>					
акционерам материнской организации	115 314	(29 957)	-	-	-
неконтролирующим долям участия	1 403	(512)	-	-	-

Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2024 года:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102					
Внеоборотные активы	146 425	74 679	6 741	33 810	-
Оборотные активы	496 006	306 346	26 701	16 068	-
Долгосрочные обязательства	(88 305)	(132 222)	(517)	(22 402)	-
Краткосрочные обязательства	(459 337)	(280 046)	(8 135)	(19 875)	(3 353)
Чистые активы/(обязательства)	94 789	(31 243)	24 790	7 601	(3 353)
<i>Причитающиеся:</i>					
акционерам материнской организации	93 590	(31 062)	21 380	6 555	(2 892)
неконтролирующим долям участия	1 199	(181)	3 410	1 046	(461)

Чистые активы, относящиеся к неконтролирующим долям участия на 31 декабря 2025 года на общую сумму 44 млн руб. (31 декабря 2024 года: чистые обязательства 70 млн руб.), принадлежат прочим организациям Группы с несущественной долей участия неконтролирующих акционеров.

Обобщенный отчет о совокупном доходе за 2025 год:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102					
Выручка	207 942	93 487	3 456	49 197	-
Прибыль/(убыток) за период	13 221	(14 358)	369	2 020	-
Прочий совокупный доход/(расход)	(184)	(40)	-	-	-
Итого совокупный доход/(расход)	13 037	(14 398)	369	2 020	-
<i>Причитающийся:</i>					
акционерам материнской организации	12 880	(14 156)	318	1 742	-
неконтролирующим долям участия	157	(242)	51	278	-

Обобщенный отчет о совокупном доходе за 2024 год:

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102					
Выручка	156 787	79 218	999	49 569	-
Прибыль за период	16 420	(9 987)	1 721	4 967	-
Прочий совокупный доход/(расход)	244	(1)	-	-	-
Итого совокупный доход/(расход)	16 664	(9 988)	1 721	4 967	-
<i>Причитающийся:</i>					
акционерам материнской организации	16 453	(9 930)	1 484	4 284	-
неконтролирующим долям участия	211	(58)	237	683	-

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Совокупный убыток за 2025 год, причитающийся неконтролирующим долям участия на общую сумму 121 млн руб. (2024 год: совокупный убыток 18 млн руб.), принадлежит прочим организациям Группы с несущественной долей участия неконтролирующих акционеров.

Убыток на акцию

Показатель прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, в размере 9 360 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: убытка 15 253 млн руб.) и средневзвешенного количества находящихся в обращении обыкновенных акций:

	2025 год	2024 год
Размещено акций на начало периода	1 009 366 990 290	991 429 967 341
Собственные акции, выкупленные у акционеров на начало периода	(309 940 889)	(309 940 889)
Итого в обращении на начало периода	1 009 057 049 401	991 120 026 452
Влияние собственных акций, выкупленных у акционеров	-	-
Влияние размещенных акций	12 199 863 824	5 270 801 847
Средневзвешенное количество акций за период	1 021 256 913 225	996 390 828 299
В млн руб./штук акций	2025 год	2024 год
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (в шт.)	1 021 256 913 225	996 390 828 299
Прибыль/(убыток) за период, причитающийся собственникам Группы	9 360	(15 253)
Базовые прибыль/(убыток) на акцию (в рублях)	0,0092	(0,0153)

Группа не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

15. Финансовые обязательства, кредиты и займы

Кредиты и займы

	На 31 декабря 2025 года		На 31 декабря 2024 года	
	Эффективная процентная ставка	Балансовая стоимость	Эффективная процентная ставка	Балансовая стоимость
Банковские кредиты		578 181		639 844

в том числе

В рублях

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Начисленные проценты	14 611	8 841
Займы	213 230	231 090

в том числе

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Прочие	3 336	6 678
Итого кредиты и займы	806 022	879 775
Долгосрочные	248 938	551 291
Краткосрочные	557 084	328 484

Раскрытие по изменениям в обязательствах по кредитам и займам:

	2025 год	2024 год
На 1 января	879 775	754 319
Полученные кредиты и займы денежными средствами	280 628	349 663
Погашенная задолженность денежными средствами	(259 116)	(165 977)
Начисленные курсовые разницы	(2 272)	(1 576)
Зачет обязательств перед материнской организацией в счет оплаты за продажу дочерних организаций	(26 879)	-
Выбытие дочерних организаций	(23 532)	-
Эффект пересчета первоначальной стоимости финансового обязательства	(83 479)	(85 206)
Начисленные проценты	94 834	80 797
Погашенные проценты	(56 416)	(54 505)
Капитализированные проценты	1 842	1 767
Прочие неденежные движения	637	493
На 31 декабря	806 022	879 775

Эффект пересчета первоначальной стоимости финансового обязательства

	2025 год	2024 год
Отражено в составе капитала	(43 262)	(7 101)
Отражено в составе прибыли и убытков	(801)	(1 280)
Отражено в составе государственных субсидий	(39 416)	(76 825)
Итого	(83 479)	(85 206)

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

В 2023-2024 годах Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 выпустила долгосрочные облигационные займы, приобретенные за счет средств Фонда национального благосостояния с целью финансирования «Комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации». Льготное финансирование было распределено между дочерними организациями в виде целевых займов на аналогичных условиях.

Привлеченные на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года средства с учетом капитализированной задолженности по процентам в сумме 104 374 млн руб. и 102 823 млн руб. соответственно направлены на производство воздушных судов для последующей реализации.

Первоначальное признание обязательства осуществлено по справедливой стоимости, определенной как дисконтированная стоимость будущих денежных выплат по данному обязательству, определенная с использованием эффективной ставки процента. В качестве эффективной ставки процента была использована ставка кривой бескупонной доходности государственных облигаций на сопоставимый срок в размере 13,68%. Планируемая дата погашения - 2039 год.

Разница между первоначальной стоимостью и поступившими средствами на 31 декабря 2024 года учтена как поступление государственной субсидии в сумме 76 595 млн руб. Накопленный несамортизированный дисконт отражен в составе государственной субсидии и признается в составе дохода по мере признания процентных расходов по эффективной процентной ставке и составляет на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года 73 439 млн руб. и 75 610 млн руб. соответственно.

Затраты по займам были включены в стоимость поступившего незавершенного строительства в 2025 году и в 2024 году.

Обеспечение

На 31 декабря 2025 года основные средства, переданные в обеспечение кредитов, отсутствуют. Кредиты Группы на 31 декабря 2024 года были обеспечены основными средствами балансовой стоимостью 6* млн руб. Также кредиты обеспечены правами на получение будущей выручки от экспортных продаж компаний Группы.

*- сумма представлена с учетом обесценения, без обесценения 97 млн руб.

Соответствие ограничивающим условиям кредитного договора

Банковские кредиты Группы имеют ряд ограничений (ковенант), некоторые из которых не выполняются по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. Руководство Группы не ожидает оттока активов в связи с невыполнением условий договоров и отражает задолженность на 31 декабря 2025 года в размере 26 738 млн руб. (31 декабря 2024 года: 38 494 млн руб.) в качестве краткосрочной задолженности.

Анализ сроков погашения кредитов и займов

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
До одного года	557 084	328 484
От года до двух лет	108 118	220 043
От двух до пяти лет	106 184	290 466
Более пяти лет	34 636	40 782
Итого кредиты и займы	806 022	879 775

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

Обязательства по аренде

	Менее одного года	От года до пяти лет	Более пяти лет	Итого
На 31 декабря 2025 года				
Будущие минимальные арендные платежи	4 194	8 984	17 866	31 044
Приведенная стоимость будущих минимальных арендных платежей	2 855	6 141	2 371	11 367
На 31 декабря 2024 года				
Будущие минимальные арендные платежи	4 161	6 805	19 203	30 169
Приведенная стоимость будущих минимальных арендных платежей	4 161	4 108	5 350	13 619

Раскрытие по изменениям в обязательствах по аренде:

	2025 год	2024 год
На 1 января	13 619	12 424
Первоначальное признание обязательства	1 883	5 479
Модификация договоров аренды	150	(71)
Начисленные курсовые разницы	(42)	(548)
Начисленные проценты	1 548	1 579
Погашенные проценты	(1 548)	(1 579)
Выбытие дочерних организаций	(371)	-
Расторжение договоров аренды	(224)	(37)
Погашенная задолженность денежными средствами	(3 648)	(3 628)
На 31 декабря	11 367	13 619
<i>Долгосрочные</i>	<i>8 512</i>	<i>9 458</i>
<i>Краткосрочные</i>	<i>2 855</i>	<i>4 161</i>

16. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые обязательства	409 820	382 572
Торговая кредиторская задолженность	257 952	212 766
Прочая кредиторская задолженность	100 215	134 463
Кредиторская задолженность перед работниками	27 175	25 357
Кредиторская задолженность по внеоборотным активам	24 478	9 986
Нефинансовые обязательства	22 080	23 634
Прочая кредиторская задолженность	13 902	12 216
Кредиторская задолженность по расчетам по НДС	1 994	5 871
Кредиторская задолженность по прочим налогам к уплате	6 184	5 547
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	431 900	406 206
<i>Долгосрочная</i>	<i>2 187</i>	<i>3 331</i>
<i>Краткосрочная</i>	<i>429 713</i>	<i>402 875</i>

Сроки погашения финансовой кредиторской задолженности Группы:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
По требованию	81 522	74 526
До трех месяцев	32 525	23 643
От трех месяцев до одного года	293 845	281 072
От одного года до пяти лет	1 683	2 842
Свыше пяти лет	245	489
Итого торговая и прочая финансовая кредиторская задолженность	409 820	382 572

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

17. Оценочные обязательства

	Гарантийное обслуживание	Обременитель- ные договоры	Иски и претензии	Прочее	Итого
На 31 декабря 2023 года					
Долгосрочные	4 422	20 258	-	4 874	29 554
Краткосрочные	10 625	973	5 094	646	17 338
Начисление	5 283	2 955	6 381	786	15 405
Использование	(4 945)	(5 192)	(96)	(653)	(10 886)
Восстановление	(2 082)	(3 274)	(3 159)	(212)	(8 727)
На 31 декабря 2024 года					
Долгосрочные	5 024	14 049	-	5 211	24 284
Краткосрочные	8 279	1 671	8 220	230	18 400
Начисление	4 318	6 666	6 579	631	18 194
Использование	(2 266)	(19)	(2 990)	(162)	(5 437)
Восстановление	(4 029)	(13 711)	(4 890)	(185)	(22 815)
Выбытие дочерних организаций	(163)	-	-	-	(163)
На 31 декабря 2025 года					
Долгосрочные	4 830	1 183	-	5 710	11 723
Краткосрочные	6 333	7 473	6 919	15	20 740

18. Обязательства по вознаграждениям работникам

В соответствии с действующими коллективными договорами и положениями организации Группы обеспечивают своих существующих и бывших сотрудников социальными выплатами, которые классифицированы как программы с установленными выплатами, включающие единовременное пособие при выходе на пенсию, материальную помощь в случае смерти работника или пенсионера, юбилейные выплаты по достижению определенного возраста или стажа, материальную и единовременную помощь пенсионерам, выплаты пенсионерам через негосударственный пенсионный фонд.

Некоторые организации Группы производят отчисления по пенсионной программе с установленными выплатами, направленные на осуществление ежегодных, либо единовременных пенсионных выплат работникам после их выхода на пенсию. Данные выплаты дают право работнику получать пенсии, размер которых рассчитывается в зависимости от количества лет, проработанных в организации и прочих факторов, отражающих достижения работника. Эти факторы также определяют продолжительность выплат на протяжении всей жизни работника либо ограниченное количество лет. Сумма единовременных выплат рассчитывается на основе количества лет, проработанных работником в организации.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	2025 год			2024 год		
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого
Обязательства по вознаграждениям работникам на начало периода	5 173	124	5 297	5 420	132	5 552
Стоимость текущих услуг	197	15	212	186	13	199
Стоимость процентов	564	19	583	651	16	667
Стоимость прошлых услуг в результате изменений условий программы	(1 686)	(1)	(1 687)	(36)	3	(33)
Актuarные (прибыли)/убытки - опыт	294	3	297	161	16	177
Актuarные (прибыли)/убытки - изменения в финансовых допущениях	174	6	180	(857)	(25)	(882)
Выплаты пособий	(620)	(28)	(648)	(352)	(31)	(383)
Обязательства по вознаграждениям работникам на конец периода	4 096	138	4 234	5 173	124	5 297

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Краткосрочные обязательства по вознаграждению работникам на 31 декабря 2025 года составляют 607 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 919 млн руб.).

Прибыли и убытки, признанные в консолидированном отчете о прибылях и убытках и консолидированном отчете о совокупном доходе:

	2025 год			2024 год		
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого
Прибыли и убытки						
Консолидированного отчета о прибылях и убытках:						
Стоимость текущих услуг	197	15	212	186	13	199
Стоимость прошлых услуг в результате изменений условий программы	(1 686)	(1)	(1 687)	(36)	3	(33)
Чистый расход по процентам	564	19	583	651	16	667
Актuarные (прибыли)/убытки - опыт	-	3	3	-	16	16
Актuarные (прибыли)/убытки - изменения в финансовых допущениях	-	6	6	-	(25)	(25)
Итого к признанию в Консолидированном отчете о прибылях и убытках	(925)	42	(883)	801	23	824

	2025 год			2024 год		
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого
Прочий совокупный доход						
Консолидированного отчета о совокупном доходе:						
Актuarные (прибыли)/убытки - опыт	294	-	294	161	-	161
Актuarные (прибыли)/убытки - изменения в финансовых допущениях	174	-	174	(857)	-	(857)
Итого к признанию в Консолидированном отчете о совокупном доходе	468	-	468	(696)	-	(696)

Движение чистых активов/(обязательств) по пенсионным программам с установленными выплатами:

	2025 год			2024 год		
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения работникам	Итого
Чистые активы/(обязательства) на начало периода	(5 173)	(124)	(5 297)	(5 420)	(132)	(5 552)
К признанию в Консолидированном отчете о прибылях и убытках	925	(42)	883	(801)	(23)	(824)
К признанию в Консолидированном отчете о совокупном доходе	(468)	-	(468)	696	-	696
Выплаты пособий	620	28	648	352	31	383
Чистые обязательства на конец периода	(4 096)	(138)	(4 234)	(5 173)	(124)	(5 297)

В вышеперечисленных расчетах были использованы следующие актуарные допущения:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Ставка дисконтирования	14,60%	15,80%
Ставка инфляции	4,20%	4,40%
Ставка роста заработной платы	4,20%	4,40%

Расчет обязательства пенсионного плана с установленными выплатами чувствителен к существенным актуарным допущениям. В таблице ниже представлен количественный анализ чувствительности для существенных актуарных допущений:

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

	Изменение предположения	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Ставка дисконтирования	+1%	(206)	(239)
Ставка дисконтирования	-1%	237	275
Ставка инфляции	+1%	253	294
Ставка инфляции	-1%	(222)	(258)
Ставка роста заработной платы	+1%	253	294
Ставка роста заработной платы	-1%	(222)	(258)
Нормы смертности	+10%	(23)	(24)
Нормы смертности	-10%	23	24
Нормы увольнений	+1%	(177)	(217)
Нормы увольнений	-1%	198	241

Анализ чувствительности, представленный выше, был проведен на основе метода, который экстраполирует влияние в результате разумных изменений в основных допущениях. Анализ чувствительности основан на изменении основных актуарных допущений, сохраняя все остальные актуарные допущения без изменения. Анализ чувствительности может не соответствовать реальному влиянию, поскольку маловероятно, что изменения в актуарных допущениях будут происходить изолированно друг от друга.

19. Государственные субсидии

	2025 год	2024 год
На 1 января	113 749	41 811
Получено за период	62 211	103 261
<i>в том числе денежными средствами</i>	<i>21 593</i>	<i>24 655</i>
Отражено в составе прибыли	(30 731)	(32 284)
Выбытие дочерних организаций	(10 024)	-
Прочие движения	1 520	961
На 31 декабря	136 725	113 749
<i>Долгосрочные</i>	<i>110 614</i>	<i>88 303</i>
<i>Краткосрочные</i>	<i>26 111</i>	<i>25 446</i>

Доход по государственным субсидиям

	2025 год	2024 год
от операционной деятельности	7 550	9 379
Доход по субсидиям, относящимся к внеоборотным активам	106	87
Компенсация операционных расходов и убытков	7 444	9 292
от финансовой деятельности	23 181	22 905
Компенсация расходов по процентам	23 181	22 905
Итого отражено в составе прибыли	30 731	32 284

Дебиторская задолженность по государственным субсидиям, подлежащая получению на 31 декабря 2025 года, составила 1 111 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 5 862 млн руб.).

Сумма, отраженная по строке «Получение государственных субсидий» в отчете о движении денежных средств за 2025 год, сформирована как 21 593 млн руб. субсидий, полученных денежными средствами, и 5 532 млн руб. субсидий в форме погашенной дебиторской задолженности, признанной на начало периода.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

20. Выручка

	2025 год	2024 год
Выручка от строительства и продажи воздушных судов	469 281	297 410
Выручка от реализации работ по модернизации и ремонту	103 166	85 809
Выручка от реализации НИОКР	80 392	62 116
Выручка от авиаперевозок	49 918	50 102
Выручка от реализации комплектующих к воздушным судам	51 149	32 008
Выручка от прочих видов деятельности	5 103	11 486
Итого выручка	759 009	538 931

Признание выручки:

	2025 год	2024 год
В определенный момент времени	55 568	59 445
В течение времени	703 441	479 486
Итого выручка	759 009	538 931

Остатки по договорам с покупателями:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	357 384	346 588
Активы по договорам с покупателями	223 524	150 730
Обязательства по договорам с покупателями	(773 834)	(727 633)

Ниже представлены суммы выручки по договорам с покупателями, раскрываемые в соответствии со стандартом МСФО 15:

	2025 год	2024 год
Выручка, признанная в отчетном периоде, которая была включена в состав остатка обязательства по договорам с покупателями на начало периода	238 858	122 270

21. Себестоимость

	2025 год	2024 год
Материальные затраты	(258 897)	(189 825)
Расходы на оплату труда и отчисления в социальные фонды	(173 419)	(144 538)
Услуги сторонних организаций	(117 476)	(93 038)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(34 273)	(12 759)
Расходы на топливно-энергетические ресурсы и коммунальные услуги	(20 827)	(18 231)
Командировочные расходы	(2 097)	(2 045)
Восстановление обязательств по обременительным договорам	7 045	319
Расходы по налогам и прочим взносам	(220)	(246)
Прочие расходы	(14 364)	(16 700)
Итого производственная себестоимость	(614 528)	(477 063)
Изменение незавершенного производства	13 529	14 171
Изменение готовой продукции	(538)	1 915
Итого себестоимость	(601 537)	(460 977)

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

22. Коммерческие расходы

	2025 год	2024 год
Комиссионное вознаграждение	(44 343)	(19 126)
Расходы на оплату труда и отчисления в социальные фонды	(3 156)	(2 439)
Транспортные расходы	(1 588)	(689)
Расходы на рекламу	(614)	(708)
Начисление обязательств по гарантийному ремонту	(289)	(3 201)
Страхование грузов	(241)	(519)
Амортизация основных средств	(207)	(54)
Услуги сторонних организаций	(142)	(110)
Информационно-консультационные услуги	(50)	(278)
Прочие расходы	(6 404)	(5 020)
Итого коммерческие расходы	(57 034)	(32 144)

23. Управленческие расходы

	2025 год	2024 год
Расходы на оплату труда и отчисления в социальные фонды	(31 764)	(30 326)
Услуги сторонних организаций	(5 903)	(5 269)
Расходы по налогам и прочим взносам	(3 351)	(2 315)
Амортизация основных средств	(2 120)	(1 661)
Материальные затраты	(1 227)	(1 100)
Расходы на топливно-энергетические ресурсы и коммунальные услуги	(860)	(460)
Юридические и консультационные услуги	(478)	(318)
Командировочные расходы	(376)	(468)
Страхование имущества, гражданской ответственности	(95)	(161)
Прочие расходы	(1 645)	(1 605)
Итого управленческие расходы	(47 819)	(43 683)

24. Прочие расходы, нетто

	2025 год	2024 год
Прочие доходы		
Доход от реализации активов, в том числе активов, предназначенных для продажи	9 618	2 204
Восстановление обязательств по судебным искам, претензиям	4 890	3 159
Штрафы и неустойки к получению	2 361	1 941
Списание кредиторской задолженности	1 251	2 636
Доход от безвозмездно полученных активов	1 117	1 056
Излишки, выявленные в ходе инвентаризации	825	220
Изменение стоимости инвестиционной недвижимости	580	226
Доходы от сдачи имущества в аренду	191	554
Прочие доходы	4 446	5 452
Итого прочие доходы	25 279	17 448
Прочие расходы		
Начисление обязательств по судебным искам, претензиям	(6 579)	(6 381)
Штрафы и неустойки к уплате	(4 414)	(1 885)
Расходы на социальную сферу и благотворительность	(3 587)	(3 536)
Расходы от реализации активов, в том числе активов, предназначенных для продажи	(3 383)	(6 321)
Банковские комиссии	(785)	(1 239)
Расходы на исследования и разработки	(649)	(2 325)
Недостачи, выявленные в ходе инвентаризации	(671)	(598)
Начисление прочих оценочных обязательств	(446)	(574)
Ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций	(99)	(288)
Налог на имущество и прочие налоги	(77)	(82)
Начисление резервов под снижение стоимости авансов поставщикам	(41)	(736)
Прочие расходы	(1 245)	(2 389)
Итого прочие расходы	(21 976)	(26 354)
Прочие доходы/(расходы), нетто	3 303	(8 906)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

25. Процентные доходы и расходы

	2025 год	2024 год
Процентные расходы по кредитам и займам	(94 834)	(80 797)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(1 548)	(1 579)
Государственная субсидия, относящаяся к компенсации расходов по процентам	23 181	22 905
Итого финансовые расходы	(73 201)	(59 471)
Процентные доходы	6 185	4 295
Итого финансовые доходы	6 185	4 295
Чистые расходы по процентам	(67 016)	(55 176)

26. (Расход)/доход по налогу на прибыль

	2025 год	2024 год
<i>Расходы по текущему налогу на прибыль</i>		
Текущий налог на прибыль	(2 947)	(1 743)
Корректировки в отношении прошлых периодов	(212)	(1 016)
Итого расходы по текущему налогу на прибыль	(3 159)	(2 759)
<i>Отложенный налог на прибыль</i>		
Начисление и возврат временных разниц	1 990	36 685
Итого доходы по отложенному налогу на прибыль	1 990	36 685
Итого (расход)/доход по налогу на прибыль	(1 169)	33 926

Сверка теоретического и фактического налога на прибыль

	2025 год	2024 год
Прибыль/(убыток) до налогообложения	10 654	(48 124)
Теоретический налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке	(2 664)	9 625
Налог на прибыль, облагаемый по ставке, отличной от 25%	(65)	-
Расходы, не уменьшающие налоговую базу	(3 174)	(2 118)
Корректировки в отношении прошлых периодов	(212)	(1 016)
Влияние пересчета отложенных налоговых активов и обязательств с связи с повышением ставки налога на прибыль до 25%	-	19 790
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	4 946	7 645
Итого (расход)/доход по налогу на прибыль	(1 169)	33 926

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

Отложенные налоговые активы/(обязательства) по налогу на прибыль

	На 1 января 2025 года		Выбытие дочерних организаций		Отражено в составе капитала		Признано в составе прибыли и убытков		Признано в составе прочего совокупного дохода		На 31 декабря 2025 года	
	ОНА	ОНО	ОНА	ОНО	ОНА	ОНО	ОНА	ОНО	ОНА	ОНО	ОНА	ОНО
Основные средства	3 159	(6 660)	1 054	-	-	-	(3 515)	-	1 413	(7 375)	1 413	(7 375)
Инвестиционная недвижимость	360	(1 606)	-	-	-	-	477	(3)	398	(1 170)	398	(1 170)
Нематериальные активы	3 040	(23 713)	(829)	-	-	-	4 293	-	6 678	(23 887)	6 678	(23 887)
Финансовые активы	168	(499)	(16)	-	-	-	1 098	160	1 146	(235)	1 146	(235)
Запасы	77 251	(380)	(70)	-	-	-	20 763	-	97 875	(311)	97 875	(311)
Дебиторская задолженность	10 429	(2 977)	-	-	-	-	1 189	-	15 226	(6 585)	15 226	(6 585)
Активы по договорам с покупателями	-	(44 126)	-	-	-	-	(26 426)	-	-	(70 552)	-	(70 552)
Прочие активы	-	(379)	(4)	-	-	-	36	-	-	(347)	-	(347)
Активы, предназначенные для продажи	-	(54)	-	-	-	-	(87)	-	-	(141)	-	(141)
Кредиторская задолженность	10 843	(8 556)	269	-	-	-	13 009	-	25 004	(9 439)	25 004	(9 439)
Обязательства по договорам с покупателями	2 413	(41 193)	-	-	-	-	(1 079)	-	2 511	(42 370)	2 511	(42 370)
Обязательства по вознаграждениям работникам	1 062	-	-	-	-	-	(195)	117	984	-	984	-
Государственные субсидии	25 241	-	(48)	-	-	-	6 901	-	32 094	-	32 094	-
Обязательства по аренде	1 989	-	(45)	-	-	-	(1 866)	-	78	-	78	-
Кредиты и займы	-	(25 307)	48	-	(10 815)	-	(5 169)	-	-	(41 243)	-	(41 243)
Оценочные обязательства	19 524	(12)	(695)	-	-	-	(5 594)	-	13 228	(5)	13 228	(5)
Перенос налоговых убытков прошлых лет	74 422	-	(212)	-	-	-	(1 845)	-	72 365	-	72 365	-
Итого отложенные налоговые активы/(обязательства)	229 901	(155 462)	(548)	(10 815)	(10 815)	274	1 990	(203 660)	269 000	(203 660)	269 000	(203 660)
Взаимозачет	(136 316)	136 316	-	-	-	-	-	-	(189 563)	189 563	(189 563)	189 563
Итого чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	93 585	(19 146)	-	-	-	-	-	-	79 437	(14 097)	79 437	(14 097)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

	На 1 января 2024 года		Отражено в составе капитала	Признано в составе прибылей и убытков	Признано в составе прочего совокупного дохода	На 31 декабря 2024 года	
	ОНА	ОНО				ОНА	ОНО
Основные средства	1 642	(4 261)	-	(882)	-	3 159	(6 660)
Инвестиционная недвижимость	157	(1 384)	-	50	(69)	360	(1 606)
Нематериальные активы	2 591	(21 785)	-	(1 479)	-	3 040	(23 713)
Финансовые активы	154	(675)	-	409	(219)	168	(499)
Запасы	49 354	(347)	-	27 864	-	77 251	(380)
Дебиторская задолженность	6 759	(2 619)	-	3 312	-	10 429	(2 977)
Активы по договорам с покупателями	-	(23 150)	-	(20 976)	-	-	(44 126)
Прочие активы	494	-	-	(873)	-	-	(379)
Активы, предназначенные для продажи	-	(20)	-	(34)	-	-	(54)
Кредиторская задолженность	10 883	(9 294)	-	698	-	10 843	(8 556)
Обязательства по договорам с покупателями	1 248	(26 303)	-	(13 725)	-	2 413	(41 193)
Обязательства по вознаграждениям работникам	917	-	-	313	(168)	1 062	-
Государственные субсидии	2 147	-	-	23 094	-	25 241	-
Обязательства по аренде	1 069	-	-	920	-	1 989	-
Кредиты и займы	-	(5 084)	(1 846)	(18 377)	-	-	(25 307)
Оценочные обязательства	20 172	(53)	(130)	(477)	-	19 524	(12)
Перенос налоговых убытков прошлых лет	37 574	-	-	36 848	-	74 422	-
Итого отложенные налоговые активы/(обязательства)	135 161	(94 975)	(1 976)	36 685	(456)	229 901	(155 462)
Взаимозачет	(82 914)	82 914				(136 316)	136 316
Итого чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	52 247	(12 061)				93 585	(19 146)

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Группа анализирует отложенные налоговые активы по накопленным убыткам, при низкой вероятности получения налогооблагаемой прибыли в будущем, против которой Группа могла бы использовать эти налоговые убытки, отложенные налоговые активы не признаются.

Сумма непризнанных отложенных налоговых активов по накопленным убыткам на 31 декабря 2025 года составила 32 538 млн рублей, сумма прочих непризнанных отложенных налоговых активов на 31 декабря 2025 года составила 38 287 млн рублей.

27. Условные и договорные обязательства

Обязательства инвестиционного характера

На 31 декабря 2025 года у Группы имелись обязательства по осуществлению капитальных вложений на сумму 65 776 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 79 345 млн руб.), в том числе 52 704 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 69 522 млн руб.), связанные с завершением строительства, и прочие капитальные обязательства на сумму 7 926 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 9 823 млн руб.).

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления. Многие формы страхования, распространенные в других странах, пока недоступны в России. Группа не осуществляла полного страхования производственных помещений, страхования на случай простоя производства и ответственности третьих сторон за возмещение ущерба окружающей среде или имуществу Группы, причиненного в ходе ее деятельности. До тех пор, пока Группа не приобретет соответствующие страховые полисы, существует риск, что повреждения или утрата некоторых активов могут оказать существенное негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Судебные разбирательства

Группа выступает ответчиком в части ряда судебных разбирательств, охватывающих широкий спектр вопросов в различных юрисдикциях. Группа на каждую отчетную дату проверяет статус значительных судебных разбирательств с целью оценки возможных убытков. Группа признает оценочные обязательства по незавершенным судебным разбирательствам при выявлении вероятного неблагоприятного исхода и возможности обоснованной оценки соответствующего убытка. В связи с неопределенностью, присущей судебным разбирательствам, окончательный исход или фактические затраты на урегулирование могут существенно отличаться от оценочных значений. Оценочные обязательства определяются на основании наиболее достоверной информации, доступной в момент подготовки отчетности. После получения дополнительной информации обязательства по незавершенным судебным искам или иным выдвинутым претензиям пересматриваются и, при необходимости, оценочные значения корректируются.

Обязательства экологического характера

Законодательство экологического характера и меры по его применению постоянно находятся в сфере внимания государственных органов. Группа периодически пересматривает свои обязательства. По мере того, как обязательства определены, они отражаются в учете.

Обязательства, возникающие в результате планируемого или будущего изменения законодательства или будущего усиления мер по контролю применения законодательства, не могут быть достоверно оценены. В соответствии с существующим уровнем мер по контролю применения действующего законодательства руководство Группы полагает, что нет дополнительных обязательств, которые могли бы существенно повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговое законодательство Российской Федерации продолжает развиваться. Налоговые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами на предмет уплаты налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, за который проводится проверка. В отношении организаций Группы, к которым применяется режим Налогового мониторинга, период проверки завершается 1 октября года, следующего за отчетным.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, остается риск того, что соответствующие налоговые органы могут занять иную позицию в отношении вопросов, имеющих неоднозначную интерпретацию, и влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

Условные обязательства по уплате лицензионных платежей за право пользования результатами интеллектуальной деятельности

В 2025 году Группой получена информация о том, что по состоянию на 31 декабря 2025 года не соблюдаются критерии признания оценочного обязательства по уплате лицензионных платежей за право пользования результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Российской Федерации.

Правительством Российской Федерации по указанию Президента Российской Федерации инициировано внесение изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2021 года № 2550 «Об утверждении правил управления принадлежащими Российской Федерации правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе правами на результаты интеллектуальной деятельности, непосредственно связанные с обеспечением обороны и безопасности, и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» в части предоставления организациям разработчикам и производителям продукции * на безвозмездной основе права использования указанных результатов интеллектуальной деятельности по возникшим до 1 января 2026 года контрактным обязательствам в случаях, если лицензионные договоры не были заключены.

На момент подготовки данной консолидированной финансовой отчетности проект Постановления Правительства РФ «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2021 года № 2550» представлен на официальном сайте для размещения информации о подготовке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения.

На основании имеющейся в распоряжении Группы информации и с учетом сложившейся практики, руководство оценивает вероятность понуждения Группы к заключению лицензионных договоров и исполнению по ним обязательств как низкую.

Сумма условного обязательства по уплате лицензионных платежей за право пользования результатами интеллектуальной деятельности, принадлежащими Российской Федерации, по контрактным обязательствам, возникшим до 31 декабря 2025 года, по оценкам Группы может составить до 17 678 млн рублей.

* - Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Прочие условные обязательства

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

28. Управление рисками

Основные риски, присущие деятельности Группы, включают риск ликвидности, кредитный риск, валютный риск и риск изменения процентных ставок. Описание рисков Группы и политики управления указанными рисками Группы приведено ниже.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа не сможет выполнить все свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет строгий контроль за состоянием ликвидности.

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Информация по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года о платежах по договорным финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств:

На 31 декабря 2025 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До одного года	От года до двух лет	От двух до пяти лет	Более пяти лет
Кредиты и займы	806 022	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102				
Обязательства по аренде	11 367					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	409 820					
Итого	1 227 209					
На 31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До одного года	От года до двух лет	От двух до пяти лет	Более пяти лет
Кредиты и займы	879 775	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102				
Обязательства по аренде	13 619					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	382 572					
Итого	1 275 966					

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск того, что покупатель или другой контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой финансовые потери и убытки.

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения валютных курсов обусловлена, прежде всего, операционной деятельностью Группы.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением плавающих процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы.

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

29. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, включенных в консолидированную финансовую отчетность, представляет собой сумму, на которую может быть обменян инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

Группа использует следующую иерархию для определения и раскрытия справедливой стоимости финансовых инструментов в зависимости от исходных данных для оценки:

- Исходные данные уровня 1: рыночные котировки цен (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств, к которым у организации есть доступ на дату оценки;
- Исходные данные уровня 2: исходные данные, которые являются прямо или косвенно наблюдаемыми в отношении актива или обязательства, исключая ценовые котировки, отнесенные к уровню 1;
- Исходные данные уровня 3: ненаблюдаемые исходные данные в отношении актива или обязательства.

Руководство определило, что справедливая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, торговой кредиторской задолженности, банковских овердрафтов и прочих краткосрочных обязательств, приблизительно равна их балансовой стоимости.

30. Управление капиталом

Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. На основании результатов такого анализа Группа предпринимает меры по поддержке сбалансированности общей структуры капитала за счет выпуска новых долговых обязательств или погашения существующей задолженности. Руководство Группы осуществляет мониторинг структуры капитала исходя из соотношения собственных и заемных средств. Сумма чистой задолженности определяется как общая сумма кредитов и займов, обязательств по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов, исключая суммы, относящиеся к прекращенной деятельности.

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы	806 022	879 775
Обязательства по аренде	11 367	13 619
За вычетом: денежные средства и их эквиваленты	(211 432)	(337 618)
Чистая задолженность	605 957	555 776
Капитал для ведения деятельности	135 937	79 723
Соотношение заемных средств к собственным	4,46	6,97

31. Связанные стороны

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

В ходе обычной деятельности организации Группы заключают различные сделки купли – продажи и договоры на оказание услуг со связанными сторонами. *

Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

* Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Группа получала кредиты и размещала денежные средства в банках, являющихся связанными сторонами.

Операции со связанными сторонами раскрываются по следующим Группам:

- Группа 1 – Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102
- Группа 2 *
- Группа 3 – Ассоциированные организации, совместные предприятия и прочие связанные стороны.

Остатки по расчетам Группы со связанными сторонами в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»:

	На 31 декабря 2025 года				На 31 декабря 2024 года			
	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Итого	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Итого
Активы по договорам с покупателями	184 330	4 367	32	188 729	114 761	1 602	72	116 435
Торговая и прочая дебиторская задолженность	319 495	42 023	767	362 285	248 215	58 101	5 914	312 230
Финансовые активы	-	627	-	627	245	457	5 007	5 709
Авансы поставщикам	60 099	250 217	38 312	348 628	41 320	285 783	40 908	368 011
Денежные средства и их эквиваленты	132 884	78 212	-	211 096	242 004	95 097	-	337 101
Кредиты и займы полученные, обязательства по аренде	(596 707)	(203 039)	(171)	(799 917)	(569 696)	(291 444)	(161)	(861 301)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(50 247)	(146 246)	(24 354)	(220 847)	(2 851)	(171 785)	(14 462)	(189 098)
Обязательства по договорам с покупателями	(337 688)	(411 907)	(613)	(750 208)	(337 506)	(207 586)	(1 343)	(546 435)
* (136 725)	(136 725)	-	-	(136 725)	(113 749)	-	-	(113 749)
Финансовые гарантии по банковским кредитам	-	(9 006)	-	(9 006)	(1 592)	(869)	-	(2 461)

	2025 год				2024 год			
	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Итого	Группа 1	Группа 2	Группа 3	Итого
Выручка	425 425	70 803	795	497 023	343 407	30 396	851	374 654
Закупки	(32 935)	(143 856)	(22 660)	(199 451)	(26 021)	(99 589)	(22 249)	(147 859)
Финансовые доходы	1 317	2 052	-	3 369	1 294	2 412	146	3 852
Финансовые расходы	(43 305)	(25 891)	-	(69 196)	(25 537)	(21 867)	-	(47 404)

Группа признала резервы под ожидаемые кредитные убытки от связанных сторон и резерв под снижение стоимости авансов поставщикам на 31 декабря 2025 года в размере 5 230 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 5 069 млн руб.).

Убыток от начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки от связанных сторон и убыток от начисления резерва под снижение стоимости авансов поставщикам, признанные в составе прибылей и убытков, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года составили 161 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 688 млн руб.).

* - Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу

Группа осуществила выплаты денежными средствами ключевому руководящему персоналу ПАО «ОАК» в виде краткосрочных вознаграждений, включая заработную плату и бонусы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года – 509 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 497 млн руб.).

32. События после отчетной даты

Общим собранием акционеров 16 января 2026 года утверждено решение об увеличении уставного капитала ПАО «ОАК» путем размещения дополнительных акций в количестве 2 062 073 415 996 штук посредством закрытой подписки. Цена размещения дополнительных акций определена в размере 0,53 руб. за каждую акцию.

33. Существенные положения учетной политики

Краткий обзор существенных положений учетной политики

Объединение бизнеса с участием организаций, находящихся под общим контролем

Объединение организаций, при котором все объединяемые организации контролируются (прямо или косвенно) одним конечным акционером – как до объединения, так и после него, и этот контроль не носит временного характера, учитывается по методу объединения интересов.

Группа применяет метод объединения интересов для операции, при которой конечный акционер – * – передает (принимает решение о передаче) организации контрольный пакет принадлежащих ему акций организации (далее – * в качестве имущественного вклада (вклада в уставный капитал) в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2007 № 270-ФЗ и/или иными нормативными правовыми актами.

Консолидация организации * начинается с 1 января года, в котором Группа компаний получает контроль над данной организацией.

Учет у получающей организации

Метод объединения интересов получающая организация применяет следующим образом:

- активы и обязательства организации * отражаются по их балансовой стоимости, суммы которых отражены в финансовой отчетности организации, подготовленной в соответствии с Едиными принципами учетной политики * * для формирования консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности;
- никаких корректировок не производится для отражения справедливой стоимости или признания новых активов или обязательств, которые в противном случае производились бы при учете по методу приобретения;
- в результате объединения гудвил не признается;
- разница между уплаченным/переданным вознаграждением и капиталом организации * * отражается в составе капитала;
- в отчете о финансовом положении активы и обязательства получающей организации изменяются на 1 января года, в котором получен контроль над организацией * * (активы и обязательства получающей организации остаются неизменными по состоянию на 31 декабря года, предшествующего году, в котором получен контроль);

* - Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

- в отчете о совокупном доходе отражаются финансовые результаты организации * за целый год, а внутригрупповые сальдо и операции между объединяющимися организациями исключаются, независимо от того, когда сделка по объединению имела место;
- сравнительные данные не пересчитываются.

Учет неконтролирующих долей участия

При методе объединения интересов любые доли, не удерживаемые получающей организацией, признаются в финансовой отчетности по балансовой стоимости по статье «неконтролирующие доли». Любые операции, в которых участвуют неконтролирующие акционеры/учредители, а также изменения неконтролирующих долей, не приводящие к утрате контроля организации, признаются как операции с капиталом.

Выручка по договорам с покупателями

В основе признания выручки лежит договор с установленными в нем обязанностями. Выручка по договорам с покупателями признается, в момент или по мере того, как контроль над товарами или услугами передается покупателю, и оценивается в сумме, отражающей полученное возмещение за вычетом всех предоставленных торговых скидок (при наличии таковых) и включающей значительный компонент финансирования, который отражает цену, которую заплатил бы покупатель, если бы платил денежными средствами, когда (или по мере того, как) исполняется обязанность по договору. Момент перехода контроля, то есть выполнение обязанности по договору, зависит от индивидуальных условий договора с покупателем.

Группа признает следующие виды выручки:

- выручка от строительства и продажи воздушных судов;
- выручка от реализации комплектующих к воздушным судам;
- выручка от авиаперевозок;
- выручка от реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- выручка от выполнения работ по модернизации и ремонту;
- выручка от прочих видов деятельности.

Для каждой обязанности к исполнению, Группа определяет в момент заключения договора, выполняет ли она обязанности к исполнению в течение периода либо в определенный момент времени.

Для каждой обязанности к исполнению, выполняемой в течение периода, Группа признает выручку в течение периода, оценивая степень полноты выполнения обязанности к исполнению. Целью оценки степени выполнения является отображение результатов деятельности Группы по передаче контроля над товаром или услугами, обещанными покупателю. Группа применяет одинаковый метод оценки степени выполнения в отношении аналогичных обязанностей к исполнению и в аналогичных обстоятельствах. На конец каждого отчетного периода Группа переоценивает степень выполнения обязанности к исполнению, выполняемой в течение периода.

В некоторых обстоятельствах, например, на ранних этапах выполнения договора, Группа может быть неспособна обоснованно оценить результат выполнения обязанности к исполнению, но при этом ожидать возмещения затрат, понесенных в связи с выполнением обязанности к исполнению. В таких обстоятельствах до того момента, когда Группа сможет обоснованно оценить результат выполнения обязанности к исполнению, Группа признает выручку только в объеме понесенных затрат.

По мере изменения обстоятельств с течением времени Группа обновляет оценку степени выполнения для отражения изменений результатов выполнения обязанности к исполнению. Такие изменения оценки степени выполнения Группа учитывает в качестве изменений в бухгалтерских оценках.

* - Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

В случаях, когда Группа изготавливает крупносерийную продукцию, которую она юридически может поставлять различным покупателям, то выручка признается при поставке данного товара.

По договорам на выполнение НИОКР, оказания услуг и технического обслуживания, производства (строительства) продукции под конкретного заказчика без возможности альтернативного использования актива, и при этом право на получение оплаты юридически защищено, выручка признается в течение определенного периода времени методом затраченных ресурсов. В остальных случаях выручка признается в определенный момент времени, когда контроль над активом передается покупателю.

Группа оценивает наличие в договоре других обещаний, которые представляют собой отдельные обязанности к исполнению, на которые необходимо распределить часть цены сделки. При определении цены сделки Группа принимает во внимание влияние переменного возмещения, наличие значительного компонента финансирования.

Если возмещение по договору включает в себя переменную сумму, Группа оценивает сумму возмещения, право на которое она получит в обмен на передачу товаров, работ, услуг покупателю. Переменное возмещение оценивается в момент заключения договора, и в отношении его оценки применяется ограничение до тех пор, пока не будет в высшей степени вероятно, что при последующем разрешении неопределенности, присущей переменному возмещению, не произойдет значительного уменьшения суммы, признанной накопительным итогом выручки.

Существенная часть выручки формируется по договорам, в которых Группа выступает в качестве головного исполнителя (соисполнителя).

Чтобы определить цену сделки для договоров, по которым покупатель обещает возмещение в форме, отличной от денежных средств, Группа оценивает неденежное возмещение по справедливой стоимости.

Группа признает в качестве актива дополнительные затраты на заключение договора с покупателем, если ожидает возмещения таких затрат. Дополнительные затраты на заключение договора — это затраты, понесенные Группой в связи с заключением договора с покупателем, которые бы она не понесла, если бы договор не был заключен.

Затраты на заключение договора, которые были бы понесены вне зависимости от заключения договора, признаются в качестве расходов по мере возникновения, за исключением случаев, когда такие затраты однозначно будут возмещены покупателем, вне зависимости от того, будет ли заключен договор.

В качестве упрощения практического характера Группа признает дополнительные затраты на заключение договора в качестве расходов по мере возникновения, если срок амортизации актива, который Группа в противном случае признала бы, составляет не более года. Актив, состоящий из дополнительных затрат на заключение договора или затрат, понесенных при выполнении договора, амортизируется на систематической основе, соответствующей передаче покупателю товаров или услуг, к которым относится данный актив.

Финансовые доходы и расходы

Финансовые расходы включают процентные расходы по финансовым обязательствам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентные расходы по финансовой аренде, процентные расходы по программам с установленными выплатами и прочим обязательствам перед работниками, процентные расходы по долгосрочным оценочным резервам.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине.

Аренда

Группа не признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде по краткосрочной аренде (договор аренды сроком не более 12 месяцев) и по активам с низкой стоимостью (например, оргтехнику, офисную мебель и т.п., когда стоимость аналогичных активов в новом состоянии не превышает 300 тыс. руб. и актив не находится в сильной зависимости от других активов или в тесной взаимосвязи с ними). Платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка.

После первоначального признания активы в форме права пользования оцениваются Группой по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения и с корректировкой на переоценку обязательств по аренде (в случаях модификации договоров аренды).

Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них более короткий. Для активов в форме права пользования, амортизируемых в течение срока их полезного использования применяются сроки аналогичные срокам полезного использования для объектов основных средств, к которым относится объект аренды.

Основные средства

После первоначального признания в качестве активов объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации основных средств и накопленных убытков от обесценения.

Группа компаний использует линейный метод амортизации. Объекты основных средств амортизируются с даты, когда готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации.

Сроки полезного использования объектов основных средств

	Лет
Здание и сооружения	1-153
Машины и оборудование	1-104
Прочие	1-58

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам на приобретение, создание основных средств, Группа отражает в отчетности в составе незавершенного строительства.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость первоначально оценивается по первоначальной стоимости в сумме фактических затрат. В составе фактических затрат на приобретение инвестиционной недвижимости входят цена покупки и все прямые затраты.

Группа оценивает все объекты инвестиционной недвижимости по справедливой стоимости.

Нематериальные активы

После первоначального признания актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется с момента готовности этих активов к использованию. Выбор способа определения амортизации нематериального актива производится Группой исходя из расчета ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования актива, включая финансовый результат от возможной продажи данного актива. В том случае, когда расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива не является надежным, размер амортизационных отчислений по такому активу определяется линейным способом.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Сроки полезного использования объектов нематериальных активов	Лет
Изобретения и полезные модели	1-50
Патенты, авторские права	1-45
НИОКР	1-30
Прочие НМА	1-10

Капитализированные затраты на разработки амортизируются с момента их применения в производстве продукции.

Запасы

Себестоимость запасов, которые обычно не являются взаимозаменяемыми, а также товаров или услуг, произведенных и выделенных для конкретных проектов, определяется по себестоимости каждой единицы.

Стоимость запасов определяется по средней себестоимости закупок и включает затраты на приобретение запасов, их доставку и приведение их в соответствующее состояние.

Стоимость запасов собственного производства и стоимость незавершенного производства включает соответствующую долю накладных расходов, рассчитанных с учетом нормальной производственной загрузки.

Финансовые инструменты*Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства – денежные средства в кассе, остатки на расчетных счетах и депозиты до востребования. Эквиваленты денежных средств – краткосрочные высоколиквидные инвестиции, легко обратимые в заранее известные суммы денежных средств и подверженные незначительному риску изменения их стоимости с первоначальным сроком обращения до 3 месяцев.

Снижение стоимости финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату по следующим финансовым инструментам:

- долговые финансовые активы, оцениваемые после первоначального признания по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- дебиторская задолженность по аренде, относящаяся к сфере применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда»;
- договорные активы, относящиеся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

В отношении дебиторской задолженности, которая не содержит существенного компонента финансирования, Группа применяет упрощенный подход при расчете резерва под ожидаемые кредитные убытки на весь срок. Следовательно, Группа не отслеживает изменение кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам на весь срок. Необходимость создания резерва под снижение стоимости финансовых активов анализируется на каждую отчетную дату с использованием анализа истории договорных отношений с должником, информации о перспективах деятельности должника, по срокам возникновения задолженности и оценки финансового состояния должника.

Финансовые обязательства

При первоначальном признании финансового обязательства Группа оценивает финансовое обязательство по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, которые напрямую связаны с выпуском финансового обязательства. Первоначальное признание финансовых обязательств осуществляется на дату их возникновения за вычетом расходов на их привлечение.

Группа классифицирует финансовые обязательства как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и договоров финансовой гарантии.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда погашаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Существенное изменение условий финансового обязательства, в том числе обмен обязательствами с существенно отличными условиями, учитывается как погашение старого и признание нового обязательства с отражением разницы в отчете о прибылях и убытках. Существенным признается изменение, при котором текущая дисконтированная стоимость денежных потоков в соответствии с новыми условиями отличается от текущей дисконтированной стоимости оставшихся денежных потоков первоначального обязательства на 10% и более.

По кредитам, полученным от государственных финансовых организаций, процентная ставка по которым полностью или частично субсидируется государством, справедливая стоимость финансового обязательства оценивается как приведенная стоимость всех будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием рыночной ставки процента. Доход от использования ставки процента ниже рыночной (субсидируемой государством), рассчитанный как разница между приведенной стоимостью всех будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием рыночной ставки процента, и поступившими средствами признается в составе прибыли или убытка в качестве государственной субсидии на систематической основе на протяжении периодов, в которых Группа признает в качестве расходов соответствующие затраты (процентные расходы).

По кредитам, полученным от прочих финансовых организаций (не связанных с государством) ставка процента, по которым существенно ниже рыночной, справедливая стоимость финансового обязательства оценивается как приведенная стоимость всех будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием рыночной ставки процента. Доход от использования ставки процента ниже рыночной, рассчитанный как разница между суммой фактических поступивших денежных средств и его рассчитанной справедливой стоимостью единовременно относится на финансовые доходы в момент признания финансового обязательства.

Оценочные обязательства

Группа признает следующие виды оценочных обязательств:

- резерв по искам и претензиям;
- резерв на гарантийное обслуживание продукции;
- резерв по обременительным договорам;
- резерв по прочим обязательствам.

Из-за влияния фактора времени на стоимость денег резервы при первоначальном признании, создаваемые на срок свыше 12 месяцев, оцениваются по дисконтированной стоимости затрат, требуемых для урегулирования обязательства.

Резервы, создаваемые на срок менее 12 месяцев, не дисконтируются и раскрываются в КФО Группы отдельно от сумм долгосрочных резервов.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Резерв по искам и претензиям

Группа в рамках своей операционной деятельности может являться ответчиком по судебным искам и поручителем.

Оценочное обязательство признается в КФО Группы в величине, отражающей наиболее достоверную расчетную оценку затрат, необходимых на конец отчетного периода для исполнения обязательства или передачи его третьему лицу.

Размер отчислений в резерв определяется исходя из обоснованного (с учетом существующей судебной практики) прогноза о сумме и вероятности принятия решения о взыскании долга: низкая вероятность – 0%, высокая вероятность – 100%.

Резерв на гарантийное обслуживание

Гарантийное обязательство – существующее юридическое или вытекающее из практики обязательство Группы по ремонту и замене продукции по гарантии, для урегулирования которого с высокой степенью вероятности потребуются отток ресурсов.

Резерв на гарантийный ремонт и гарантийное обслуживание является оценочной величиной и создается на конец отчетного периода под предстоящие в будущем расходы. Данный резерв создается, если в силу закона, иного правового акта, договора или обычаев делового оборота по реализации продукции (товаров, работ или услуг) Группа обязуется бесплатно осуществлять ремонт, техническое обслуживание или замену продукции (товаров, работ или услуг).

Оценочное обязательство признается отдельно по каждому договору и/или каждой поставочной единице продукции с разделением в КФО на краткосрочные и долгосрочные обязательства.

Резерв по обременительным договорам

В случаях, когда договор не может быть расторгнут без выплаты неустоек другой стороне, то такой договор становится обременительным, то есть неизбежные затраты на выполнение обязанностей по договору превышают ожидаемые от его исполнения экономические выгоды.

Неизбежные затраты по договору отражают минимальные чистые затраты на выход из договора, как наименьшие из двух значений: суммы затрат на его исполнение и суммы всех компенсаций и штрафов, вытекающих из неисполнения договора.

Группа создает оценочное обязательство по обременительному договору только после признания убытков от снижения стоимости каких-либо активов, предназначенных для исполнения данного договора.

Государственные субсидии

Государственные субсидии, относящиеся к активам, в том числе немонетарные субсидии по справедливой стоимости, представляются в отчете о финансовом положении путем отражения субсидии в качестве отложенного дохода, и признается в составе прибыли или убытка на систематической основе в течение срока полезного использования актива.

Выплаты сотрудникам

Вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Программы вознаграждений по окончании трудовой деятельности делятся на программы с установленными взносами и программы с установленными выплатами.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)**

Программы с установленными взносами – программы вознаграждений по окончании трудовой деятельности в Группе, в рамках которых Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельную организацию (или фонд) и не будет иметь каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных взносов, если активов фонда будет недостаточно для выплаты работникам всех вознаграждений, причитающихся за услуги, оказанные ими в текущем и предшествующих периодах. Обязательство, начисленное по программам с установленными взносами, признается в качестве вознаграждения работнику в составе прибыли или убытка в том отчетном периоде, в котором работник оказал услуги.

Обязательства по программам с установленными взносами, срок исполнения которых составляет более 12 месяцев после окончания периода, в котором работник оказал услуги, подлежат дисконтированию до приведенной стоимости.

Программы с установленными выплатами - программы вознаграждений по окончании трудовой деятельности в Группе, отличные от программ с установленными взносами.

Применение стандартов и интерпретаций

Новые и измененные стандарты и интерпретации, еще не вступившие в силу

Ряд стандартов, поправок к стандартам и разъяснениям, выпущенные Советом по МСФО, которые вступают в силу с 1 января 2026 года или после этой даты:

- **МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»** вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, изменения уточняют порядок классификации финансовых активов и прекращения признания финансовых обязательств, погашенных с использованием электронной платежной системы, а также содержат требования к раскрытию информации об инвестициях в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и финансовых инструментах с условными характеристиками.
- **МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»** вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты, данный стандарт заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и устанавливает общие требования к представлению и раскрытию информации в финансовой отчетности.
- **МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации»** вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты, данный стандарт предоставляет дочерним компаниям право на менее полное, чем предусмотрено общими требованиями МСФО к признанию, оценке и представлению.

Группа не применяла и не планирует применять досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты. В настоящее время Группа анализирует влияние новых требований на свою текущую практику представления отчетной информации, в частности оценивает необходимость внесения изменений в ИТ-системы, которые могут потребоваться для выполнения новых требований в отношении классификации и раскрытия информации.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

34. Информация, не предусмотренная требованиями МСФО

Соотношение долга к EBITDA

№	Показатель	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
1.	Соотношение долга к EBITDA	3,57	20,98
2.	Долг (=2.1+2.2.-2.3)	405 296	385 009
2.1.	Кредиты	611 694	643 848
2.2.	Облигации	-	-
2.3.	Кредиты для финансирования	206 398	258 839
3.	EBITDA (=3.1-3.2+3.3+3.4-3.5-3.6+3.7-3.8+3.9-3.10+3.11)	113 502	18 348
3.1.	Убыток до налогообложения	10 654	(48 124)
3.2.	Проценты к получению	6 185	4 295
3.3.	Проценты к уплате	96 382	82 376
3.4.	Амортизация (начисленная)	36 600	14 474
3.5.	Субсидии на возмещение (финансовое обеспечение) затрат по уплате процентов	23 181	22 905
3.6.	Доход от курсовых разниц	9 849	13 472
3.7.	Расход от курсовых разниц	13 804	3 182
3.8.	Доходы, связанные с восстановлением убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов	4 260	6 511
3.9.	Расходы, связанные с признанием убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей)	3 835	3 007
3.10.	Доходы, связанные с изменением справедливой (рыночной) стоимости финансовых активов, включая дебиторскую задолженность	29 145	8 650
3.11.	Расходы, связанные с изменением справедливой (рыночной) стоимости финансовых активов, включая дебиторскую задолженность	24 847	19 266

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

№	Показатель	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
1.	Долг	405 296	385 009
1.1.	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102		
1.2.			
1.3.			
1.4.			
1.5.			
1.6.			
1.7.			
1.8.			
1.9.			
1.10.			
1.11.			
1.12.			
1.13.			
1.14.			
1.15.			
1.16.			
	Эффект дисконтирования	(33 513)	(4 257)
	Долг с учетом эффекта дисконтирования	371 783	380 752
2.1.	Кредиты	611 694	643 848
	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102		
	Эффект дисконтирования	(33 513)	(4 257)
	Долг с учетом эффекта дисконтирования	578 181	639 591
2.2.	Облигации	-	-
	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102		
2.3.	Кредиты для финансирования, в том числе:	206 398	258 839
	Сведения не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102		



Всего прошнуровано,
принумеровано и скреплено
_____ лист
1 лист
И.В. Коротких